



Министерство здравоохранения Российской Федерации

федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования

«Рязанский государственный медицинский университет
имени академика И.П. Павлова»

Министерства здравоохранения Российской Федерации
ФГБОУ ВО РязГМУ Минздрава России

Утверждено решением ученого совета
Протокол № 10 от 20.05.2025 г.

Комплект оценочных материалов по дисциплине	Управление проектами в сфере здравоохранения
Образовательная программа	Основная профессиональная образовательная программа высшего образования – программа магистратуры по направлению подготовки 32.04.01. Общественное здравоохранение Профиль: Управление в здравоохранении
Квалификация	Магистр
Форма обучения	очная

Разработчик (и): кафедра общественного здоровья и здравоохранения

ИОФ	Ученая степень, ученое звание	Место работы (организация)	Должность
О.В. Медведева	д.м.н., профессор	ФГБОУ ВО РязГМУ Минздрава России	зав. кафедрой
Н.А. Афонина	к.м.н., доцент	ФГБОУ ВО РязГМУ Минздрава России	доцент
Н.В. Чвырева	к.м.н., доцент	ФГБОУ ВО РязГМУ Минздрава России	доцент
И.Н. Большов	к.м.н., доцент	ФГБОУ ВО РязГМУ Минздрава России	доцент
Е.С. Манакина	к.м.н., доцент	ФГБОУ ВО РязГМУ Минздрава России	доцент
А.О. Урясьев	-	ФГБОУ ВО РязГМУ Минздрава России	ст. преподаватель
К.Н. Акиньшина	-	ФГБОУ ВО РязГМУ Минздрава России	ассистент

Рецензент (ы):

ФИО	Ученая степень, ученое звание	Место работы (организация)	Должность
Урясьев О.М.	д-р. мед. наук, проф.	ФГБОУ ВО РязГМУ Минздрава России	зав. кафедрой факультетской терапии им. профессора В.Я. Гармаша
Кирюшин В.А.	д-р. мед. наук, проф.	ФГБОУ ВО РязГМУ Минздрава России	зав. кафедрой профильных гигиенических дисциплин

Одобрено учебно-методической комиссией по специальности Медико-профилактическое дело

Протокол № 9 от 15.04.2025 г.

Одобрено учебно-методическим советом.

Протокол № 5 от 24.04.2025г

.

1. Паспорт комплекта оценочных материалов

1.1. Комплект оценочных материалов (далее – КОМ) предназначен для оценки планируемых результатов освоения рабочей программы дисциплины (модуля). «Управление проектами в сфере здравоохранения».

1.2. КОМ включает задания для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации.

Общее количество заданий и распределение заданий по типам и компетенциям:

Код и наименование компетенции	Количество заданий закрытого типа	Количество заданий открытого типа
УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	60	20
ПК-3 Способен к проектированию и организации процессов деятельности в сфере здравоохранения	60	20
Итого	120	40

2. Задания всех типов, позволяющие осуществлять оценку всех компетенций, установленных рабочей программой дисциплины (модуля) Управление проектами в сфере здравоохранения

Код и наименование компетенции	№ п/п	Задание с инструкцией			
УК-2 - Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	1.	Задания закрытого типа			
		Прочитайте текст и установите соответствие. Текст задания: Установите соответствие между понятиями и содержанием понятий. К каждой позиции, данной в левом столбце, подберите соответствующую позицию из правого столбца:			
			Объект		Характеристика
		А	Метод экономического стимулирования	1	Экономический анализ деятельности медицинских организаций, методы планирования и прогнозирования, статистические методы
		Б	Экономические методы управления	2	Регулирует материальную заинтересованность в качественном выполнении медицинских услуг
		В	Процессно-ориентированный подход к управлению	3	Комплексное, не повторяющееся, одномоментное мероприятие, ограниченное по времени, бюджету, ресурсам
		Г	Проект	4	Выполнение функций, в определенной последовательности и получение результата, с заданными свойствами, и определенного качества
		Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:			
		А	Б	В	Г

	2.	Прочитайте текст и установите соответствие. Текст задания: Установите соответствие между понятием и содержанием понятия: К каждой позиции, данной в левом столбце, подберите соответствующую позицию из правого столбца:			
			Объект		Характеристика
		А	Субъект проектирования	1	Системы, процессы, явления, организации социальных взаимодействий, включенные в проектную деятельность
		Б	Объект проектирования	2	Совокупность внешних по отношению к объекту проектирования условий, существенно влияющих на его функционирование и развитие
		В	Проектный фон	3	Органы принятия решений, чьи функции связаны с обеспечением проектов
	Г	Участниками разработки и реализации содержательной части проектов	4	Носители управленческой деятельности	
	Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:				
	А	Б	В	Г	
	3.	Прочитайте текст и установите соответствие. Текст задания: Установите соответствие между понятием и содержанием понятия: К каждой позиции, данной в левом столбце, подберите соответствующую позицию из правого столбца:			
		Объект		Характеристика	
А		Цель проектирования	1	Способы достижения целей и решения задач	
Б		Средства проектирования	2	Методология деятельности, направленной на организацию персонала для получения положительного результата проекта посредством применения наиболее	

			эффективного способа его реализации
В	Методы проектирования	3	Разработка определенного будущего состояния системы, процессов, отношений
Г	Методы управления проектами	4	Совокупность приемов и операций для достижения цели

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

А	Б	В	Г

4. Прочитайте текст и установите соответствие.
Текст задания: Установите соответствие между типом проекта по масштабу и его характеристикой:
К каждой позиции, данной в левом столбце, подберите соответствующую позицию из правого столбца:

	Объект		Характеристика
А	Микропроект	1	Технически сложный, средний по срокам, модульный
Б	Малый проект	2	Ресурсно и комплексно сложный, долгосрочный, стандартный
В	Средний проект	3	Простой, краткосрочный, бездефектный
Г	Мегапроект	4	Организационно сложный, средний по срокам, модульный

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

А	Б	В	Г

5. Прочитайте текст и установите соответствие.
Текст задания: Установите взаимосвязь между типами проектов и их характеристикой:
К каждой позиции, данной в левом столбце, подберите соответствующую позицию из правого столбца:

	Объект		Характеристика
А	Проекты влияния	1	Проекты, которые преследуют цели обмана

Б	Псевдопроекты	2	Характеризуются получением информации об изменении отношения к той или иной проблеме
В	Проекты-фикции	3	Проекты, обладающие признаками настоящего проекта, но планируют нововведение, которое таковым не является
Г	Квазипроекты	4	Группа проектов, создающая видимость проекта, форма, которая прикрывает содержание, не представленное в самом проекте

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

А	Б	В	Г

6. Прочитайте текст и установите соответствие.
Текст задания: Установите соответствие между понятием и содержанием понятия:
К каждой позиции, данной в левом столбце, подберите соответствующую позицию из правого столбца:

	Объект		Характеристика
А	Жизненный цикл проекта	1	Анализ проекта и оценка результатов
Б	Инициация проекта	2	Формирование проектной команды, предварительная оценка рисков
В	Сбор требований проекта	3	Создание материального или нематериального продукта
Г	Реализация проекта	4	Совокупность всех этапов проектной деятельности
Д	Завершение проекта	5	Разработка детального плана проекта с расписанием работ, бюджетом, механизмом контроля

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

А	Б	В	Г	Д
---	---	---	---	---

7.	Прочитайте текст и установите соответствие. Текст задания: Установите соответствие между базовой схемой управления проектом и ее характеристикой: К каждой позиции, данной в левом столбце, подберите соответствующую позицию из правого столбца: <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>Объект</th> <th></th> <th>Характеристика</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>А</td> <td>Схема проекта</td> <td>1</td> <td>Концептуальный шаблон, в котором заказчик принимает непосредственное участие в проектировании</td> </tr> <tr> <td>Б</td> <td>Традиционная схема управления проектом</td> <td>2</td> <td>Концептуальный шаблон, в котором заказчик осуществляет только заказ на создание проекта</td> </tr> <tr> <td>В</td> <td>Схема «заказчик-подрядчик»</td> <td>3</td> <td>Концептуальный шаблон, на основе которого составляют подробный план проекта</td> </tr> <tr> <td>Г</td> <td>Схема «под ключ»</td> <td>4</td> <td>Концептуальный шаблон, в котором заказчик осуществляет общее управление участниками проекта</td> </tr> </tbody> </table> Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами: <table border="1"> <tr> <td>А</td> <td>Б</td> <td>В</td> <td>Г</td> </tr> <tr> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </table>						Объект		Характеристика	А	Схема проекта	1	Концептуальный шаблон, в котором заказчик принимает непосредственное участие в проектировании	Б	Традиционная схема управления проектом	2	Концептуальный шаблон, в котором заказчик осуществляет только заказ на создание проекта	В	Схема «заказчик-подрядчик»	3	Концептуальный шаблон, на основе которого составляют подробный план проекта	Г	Схема «под ключ»	4	Концептуальный шаблон, в котором заказчик осуществляет общее управление участниками проекта	А	Б	В	Г				
	Объект		Характеристика																														
А	Схема проекта	1	Концептуальный шаблон, в котором заказчик принимает непосредственное участие в проектировании																														
Б	Традиционная схема управления проектом	2	Концептуальный шаблон, в котором заказчик осуществляет только заказ на создание проекта																														
В	Схема «заказчик-подрядчик»	3	Концептуальный шаблон, на основе которого составляют подробный план проекта																														
Г	Схема «под ключ»	4	Концептуальный шаблон, в котором заказчик осуществляет общее управление участниками проекта																														
А	Б	В	Г																														
8.	Прочитайте текст и установите соответствие. Текст задания: Установите соответствие между организационной структурой проекта и ее характеристикой: К каждой позиции, данной в левом столбце, подберите соответствующую позицию из правого столбца: <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>Объект</th> <th></th> <th>Характеристика</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>А</td> <td>Адхократическая структура</td> <td>1</td> <td>Структурное подразделение внутри «материнской» организации</td> </tr> <tr> <td>Б</td> <td>Внутренняя структура</td> <td>2</td> <td>В управлении проектом принимают равноценное участие две организации</td> </tr> <tr> <td>В</td> <td>Структура</td> <td>3</td> <td>Структура проекта и</td> </tr> </tbody> </table>						Объект		Характеристика	А	Адхократическая структура	1	Структурное подразделение внутри «материнской» организации	Б	Внутренняя структура	2	В управлении проектом принимают равноценное участие две организации	В	Структура	3	Структура проекта и												
	Объект		Характеристика																														
А	Адхократическая структура	1	Структурное подразделение внутри «материнской» организации																														
Б	Внутренняя структура	2	В управлении проектом принимают равноценное участие две организации																														
В	Структура	3	Структура проекта и																														

	всеобщего управления проектами		организационная структура «материнской» организации представляют единое целое и имеют общую систему управления
Г	Двойственная структура управления проектом	4	Деятельность «материнской» организации полностью состоит из деятельности по управлению проектами

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

А	Б	В	Г

9. Прочитайте текст и установите соответствие.
Текст задания: Установите соответствие между базовыми понятиями управления проектами и их содержанием:
К каждой позиции, данной в левом столбце, подберите соответствующую позицию из правого столбца:

	Объект		Характеристика
А	Управление проектом	1	Центральное звено в выработке направлений действий с целью получения обозначенных миссией и системой целей результатов проекта
Б	Миссия проекта	2	Научная разработка, новый технологический процесс, реструктурированная организация, сертифицированная система качества
В	Стратегия проекта	3	Генеральная цель проекта, четко выраженная причина его существования
Г	Результат проекта	4	Процесс планирования, организации и мониторинга ресурсов для реализации конкретных целей в рамках ограниченного времени и бюджета

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

А	Б	В	Г
---	---	---	---

10.	Прочитайте текст и установите соответствие. Текст задания: Установите соответствие между понятиями, характеризующими предпроектный анализ, и содержанием понятий: К каждой позиции, данной в левом столбце, подберите соответствующую позицию из правого столбца: <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>Объект</th> <th></th> <th>Характеристика</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>А</td> <td>Проблема</td> <td>1</td> <td>Обоснование, доказательство необходимости, актуальности проекта</td> </tr> <tr> <td>Б</td> <td>Предпроектный анализ</td> <td>2</td> <td>Осознанное противоречие между реальным состоянием дел и желаемым будущим</td> </tr> <tr> <td>В</td> <td>Цель предпроектного анализа</td> <td>3</td> <td>Анализ основных причинно-следственных связей конкретной ситуации</td> </tr> <tr> <td>Г</td> <td>Диагностика проблемы</td> <td>4</td> <td>Проблемно-позиционный анализ сложившейся ситуации</td> </tr> </tbody> </table> Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами: <table border="1"> <thead> <tr> <th>А</th> <th>Б</th> <th>В</th> <th>Г</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table>					Объект		Характеристика	А	Проблема	1	Обоснование, доказательство необходимости, актуальности проекта	Б	Предпроектный анализ	2	Осознанное противоречие между реальным состоянием дел и желаемым будущим	В	Цель предпроектного анализа	3	Анализ основных причинно-следственных связей конкретной ситуации	Г	Диагностика проблемы	4	Проблемно-позиционный анализ сложившейся ситуации	А	Б	В	Г				
	Объект		Характеристика																													
А	Проблема	1	Обоснование, доказательство необходимости, актуальности проекта																													
Б	Предпроектный анализ	2	Осознанное противоречие между реальным состоянием дел и желаемым будущим																													
В	Цель предпроектного анализа	3	Анализ основных причинно-следственных связей конкретной ситуации																													
Г	Диагностика проблемы	4	Проблемно-позиционный анализ сложившейся ситуации																													
А	Б	В	Г																													
11.	Прочитайте текст и установите соответствие. Текст задания: Установите соответствие между понятиями и содержанием понятий: К каждой позиции, данной в левом столбце, подберите соответствующую позицию из правого столбца: <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>Объект</th> <th></th> <th>Характеристика</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>А</td> <td>Устав проекта</td> <td>1</td> <td>Элементы, которые необходимы проекту для достижения миссии</td> </tr> <tr> <td>Б</td> <td>Критерии успеха проекта</td> <td>2</td> <td>Сводный документ, кратко отражающий основные институциональные подсистемы проекта</td> </tr> <tr> <td>В</td> <td>Критические факторы успеха проекта</td> <td>3</td> <td>Совокупность показателей, которые дают возможность судить об успешности выполнения проекта</td> </tr> <tr> <td>Г</td> <td>План проекта</td> <td>4</td> <td>Официальный документ</td> </tr> </tbody> </table>					Объект		Характеристика	А	Устав проекта	1	Элементы, которые необходимы проекту для достижения миссии	Б	Критерии успеха проекта	2	Сводный документ, кратко отражающий основные институциональные подсистемы проекта	В	Критические факторы успеха проекта	3	Совокупность показателей, которые дают возможность судить об успешности выполнения проекта	Г	План проекта	4	Официальный документ								
	Объект		Характеристика																													
А	Устав проекта	1	Элементы, которые необходимы проекту для достижения миссии																													
Б	Критерии успеха проекта	2	Сводный документ, кратко отражающий основные институциональные подсистемы проекта																													
В	Критические факторы успеха проекта	3	Совокупность показателей, которые дают возможность судить об успешности выполнения проекта																													
Г	План проекта	4	Официальный документ																													

			проекта, инициирующий проект
--	--	--	------------------------------

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

А	Б	В	Г

12.

Прочитайте текст и установите соответствие.
Текст задания: Целевая декомпозиция проекта является системообразующим инструментом для управления проектом.
Установите соответствие между уровнем целевой декомпозиции проекта и его характеристикой:
К каждой позиции, данной в левом столбце, подберите соответствующую позицию из правого столбца:

	Объект		Характеристика
А	Первый уровень	1	Уровень общих целей проекта
Б	Второй уровень	2	Уровень конкретных задач проекта
В	Третий уровень	3	Уровень генеральной цели проекта
Г	Четвертый уровень	4	Уровень специфических целей проекта

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

А	Б	В	Г

13.

Прочитайте текст и установите соответствие.
Текст задания: Установите соответствие между видами структурной декомпозиции работ (WBS) проекта и их характеристикой:
К каждой позиции, данной в левом столбце, подберите соответствующую позицию из правого столбца:

	Объект		Характеристика
А	Структурная декомпозиция работ	1	Иерархическая структуризация работ проекта
Б	Продуктовый WBS	2	Иерархическая структуризация работ по элементам организационной структуры
В	Функциональный WBS	3	Иерархическая структуризация работ по компонентам

			продукции проекта
Г	Организационный WBS	4	Иерархическая структуризация работ по элементам деятельности

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

А	Б	В	Г

14. Прочитайте текст и установите соответствие.
Текст задания: Установите соответствие между типами ресурсов проекта и их характеристиками:
К каждой позиции, данной в левом столбце, подберите соответствующую позицию из правого столбца:

	Объект		Характеристика
А	Интеллектуальные	1	Совокупность собственных и привлеченных денежных средств
Б	Финансовые	2	Квалификационный уровень проектной команды
В	Профессиональные	3	Документы, обеспечивающие реализацию проекта
Г	Правовые	4	Необходимый уровень знаний основных субъектов проектной деятельности

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

А	Б	В	Г

15. Прочитайте текст и установите соответствие.
Текст задания: Установите соответствие между типами ресурсов проекта и их характеристиками:
К каждой позиции, данной в левом столбце, подберите соответствующую позицию из правого столбца:

	Объект		Характеристика
А	Организационные	1	Поисковые системы и базы данных
Б	Управленческие	2	Источники и средства обеспечения деятельности для достижения эффективных результатов
В	Информационные	3	Производственные, кадровые,

			маркетинговые, социальные технологии
Г	Технологические	4	Менеджеры команды

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

А	Б	В	Г

16. Прочитайте текст и установите соответствие.
Текст задания: Установите соответствие между понятиями коммуникационных структур проекта и содержанием понятий:
К каждой позиции, данной в левом столбце, подберите соответствующую позицию из правого столбца:

	Объект		Характеристика
А	Коммуникационная сеть	1	Соединение определенным образом различного числа каналов с тремя уровнями
Б	Коммуникационная сеть «Звезда»	2	Соединение определенным образом участвующих в коммуникационном процессе людей с помощью информационных потоков
В	Коммуникационная сеть «Шпора»	3	Соединение определенным образом различного числа каналов с формально установленным каналом Б – В
Г	Коммуникационная сеть «Палатка»	4	Соединение определенным образом различного числа каналов с обязательным центром

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

А	Б	В	Г

17. Прочитайте текст и установите соответствие.
Текст задания: Установите соответствие между понятиями, характеризующими управление стоимостью проекта, и их содержанием:
К каждой позиции, данной в левом столбце, подберите соответствующую позицию из правого столбца:

	Объект		Характеристика
--	--------	--	----------------

А	Управление стоимостью проекта	1	Определение стоимости ресурсов, необходимых для выполнения операций проекта
Б	Стоимостная оценка проекта	2	Документ, определяющий ресурсные ограничения проекта
В	Бюджет проекта	3	Документ, определяющий затратную составляющую расходов на проект
Г	Смета проекта	4	Обеспечение выполнения тройного ограничения по управлению проектами - по стоимости, срокам и содержанию

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

А	Б	В	Г

18. Прочитайте текст и установите соответствие.
Текст задания: Установите соответствие между понятиями проектного риска и содержанием понятий:
К каждой позиции, данной в левом столбце, подберите соответствующую позицию из правого столбца:

	Объект		Характеристика
А	Риск	1	Неопределенное событие, которое имеет воздействие, по меньшей мере, на одну из целей проекта
Б	Проектный риск	2	Событие, которое может произойти с какой-то вероятностью
В	Неопределенное событие	3	Состояние объективных условий, в которых проект принимается к исполнению, не позволяющее предвидеть последствия решений
Г	Неопределенность проекта	4	Потенциальная, численно измеримая возможность неблагоприятных ситуаций и связанных с ними последствий

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

А	Б	В	Г

19.

Прочитайте текст и установите соответствие.

Текст задания: Установите соответствие между классификационным признаком рисков и их видами:

К каждой позиции, данной в левом столбце, подберите соответствующую позицию из правого столбца:

	Объект		Характеристика
А	По признаку видов	1	Прединвестиционный риск; проектный риск инвестиционный риск; эксплуатационный риск
Б	По признаку этапов проекта	2	Риск, связанный непосредственно с экономическими потерями; риск, влекущий упущенную выгоду
В	По признаку финансовых последствий	3	Постоянный риск; временный риск
Г	По признаку проявления во времени	4	Риск снижения финансовой устойчивости организации; риск неплатежеспособности; риск проектирования

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

А	Б	В	Г

20.

Прочитайте текст и установите соответствие.

Текст задания: Установите соответствие между классификационным признаком рисков и их видами:

К каждой позиции, данной в левом столбце, подберите соответствующую позицию из правого столбца:

	Объект		Характеристика
А	По признаку финансовых потерь	1	Страхуемый риск; нестрахуемый риск
Б	По признаку предвидения	2	Допустимый риск; критический риск; катастрофический риск

В	По признаку страхования	3	Риск влияния; риск вероятности
Г	По признаку возникновения	4	Прогнозируемый риск; непрогнозируемый риск

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

А	Б	В	Г

21. Прочитайте текст и установите соответствие.
Текст задания: Установите соответствие между понятиями анализа и оценки рисков проекта и содержанием понятий:
К каждой позиции, данной в левом столбце, подберите соответствующую позицию из правого столбца:

	Объект		Характеристика
А	Качественный анализ рисков	1	Двухмерная (или более) таблица данных, отражающая существующие риски
Б	Карта рисков	2	Расстановка приоритетов для идентифицированных рисков
В	Матрица рисков	3	Анализ потенциального воздействия идентифицированных рисков на общие цели проекта
Г	Количественный анализ рисков	4	Графическое и текстовое описание ограниченного числа рисков

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

А	Б	В	Г

22. Прочитайте текст и установите соответствие.
Текст задания: Для выполнения процесса «Качественный анализ рисков» применяется набор технологий. Установите соответствие между технологией качественного анализа рисков и ее характеристикой:
К каждой позиции, данной в левом столбце, подберите соответствующую позицию из правого столбца:

	Объект		Характеристика
А	Определение вероятности и степени влияния рисков	1	Совокупный уровень риска проекта
Б	Оценка качества данных риска	2	Распределение рисков по определенным группам

В	Классификация рисков	3	Аудит рисков
Г	Оценка срочности реагирования на риски	4	Оценка возможности осуществления предполагаемого события, которое может принести ущерб

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

А	Б	В	Г

23. Прочитайте текст и установите соответствие.
Текст задания: Для выполнения процесса «Количественный анализ рисков» необходим набор документов. Установите соответствие между видами документов количественного анализа рисков и их характеристикой:
К каждой позиции, данной в левом столбце, подберите соответствующую позицию из правого столбца:

	Объект		Характеристика
А	Реестр рисков	1	Комплекс документов, раскрывающих сущность проекта и содержащих обоснование его целесообразности и реализуемости
Б	Документ, определяющий содержание проекта	2	Документ, содержащий данные о рисках, других проектов
В	План управления рисками	3	Форма записи информации об идентифицированном риске
Г	Активы организационного процесса	4	Документ, содержащий описания структуры управления рисками проекта

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

А	Б	В	Г

24. Прочитайте текст и установите соответствие.
Текст задания: Установите соответствие между понятиями управления изменениями проекта и их содержанием:
К каждой позиции, данной в левом столбце, подберите соответствующую позицию из правого столбца:

	Объект		Характеристика
--	--------	--	----------------

А	Изменения	1	Описывают деятельность, которая должна иметь место при инициировании и реализации успешных организационных изменений
Б	Концепции запланированных изменений	2	Изменения на макроуровне
В	Внутренние изменения	3	Замена управленческого решения вследствие воздействия разных объективных или субъективных факторов при разработке и реализации проекта
Г	Внешние изменения	4	Изменения параметров проекта

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

А	Б	В	Г

25.

Прочитайте текст и установите соответствие.

Текст задания: Установите соответствие между концепциями запланированных изменений и их характеристикой:
К каждой позиции, данной в левом столбце, подберите соответствующую позицию из правого столбца:

	Объект		Характеристика
А	Теория Коттера	1	Фокусируется на успешном преобразовании каждого шага
Б	Теория подталкивания	2	Фокусируется на людях, которые должны будут измениться и которые будут наиболее затронуты в происходящих реформах
В	Модель ADKAR	3	Фокусируется на основных элементах, которыми должны обладать все организации для эффективной работы
Г	Модель Маккинси 7-S	4	Основана на науке о поведении и предлагает тактику и

			мышление для изменения этого поведения
--	--	--	--

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

А	Б	В	Г

26. Прочитайте текст и установите соответствие.
Текст задания: Установите соответствие между контроля жизненного цикла проекта и их характеристиками:
К каждой позиции, данной в левом столбце, подберите соответствующую позицию из правого столбца:

	Объект		Характеристика
А	Чек-листы	1	Реальная картина движения от команды проекта по выполнению задач
Б	Дашборды	2	Список действий, которые нужно выполнить
В	Обратная связь	3	Наглядное представление трендов проекта, без углубления в детали
Г	Мониторинг	4	Ключевые показатели производительности, статистики и аналитики

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

А	Б	В	Г

27. Прочитайте текст и установите соответствие.
Текст задания: Установите соответствие между процедурами управления изменениями и их характеристиками:
К каждой позиции, данной в левом столбце, подберите соответствующую позицию из правого столбца:

	Объект		Характеристика
А	Отслеживание	1	Планирование и осуществление действий, направленных на выполнение работ в соответствии с планом
Б	Анализ	2	Сбор и документирование фактических данных
В	Корректировка	3	Сравнение старых рабочих

			процессов с новыми
Г	Оценка влияния	4	Определение причины и путей воздействия на отклонения от выполнения плана

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

А	Б	В	Г

28. Прочитайте текст и установите соответствие.
Текст задания: Установите соответствие между этапами алгоритма управления изменениями и содержанием этапов:
К каждой позиции, данной в левом столбце, подберите соответствующую позицию из правого столбца:

	Объект		Характеристика
А	Фиксация базисного состояния системы	1	Комплексный анализ влияния изменения на стоимость проекта, показатели работ, сетевые графики и конечный результат проекта
Б	Прогнозирование изменений	2	Описание конфигурации текущих параметров проекта как комплекса технической документации в данный момент времени
В	Оценка предполагаемых изменений	3	Сравнение фактических изменений с плановыми
Г	Контроль выполнения изменений	4	Определение будущих тенденций на основе анализа трендов и оценки вероятных ситуаций

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

А	Б	В	Г

29. Прочитайте текст и установите соответствие.
Текст задания: Установите соответствие между основными этапами завершения проекта и содержанием этапов:

К каждой позиции, данной в левом столбце, подберите соответствующую позицию из правого столбца:

	Объект		Характеристика
А	Заккрытие управления предметной областью проекта	1	Формирование архива календарных планов
Б	Заккрытие проекта по временным параметрам	2	Решение о завершающей приемке
В	Заккрытие проекта по стоимости и финансам	3	Формирование архива проекта
Г	Заккрытие проекта по качеству	4	Экономический анализ и оценка результатов

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

А	Б	В	Г

30. Прочитайте текст и установите соответствие.
Текст задания: Установите соответствие между основными этапами завершения проекта и содержанием этапов:
К каждой позиции, данной в левом столбце, подберите соответствующую позицию из правого столбца:

	Объект		Характеристика
А	Заккрытие проекта по рискам	1	Разрешение конфликтов
Б	Заккрытие проекта по персоналу	2	Оценка изменений и их результатов
В	Заккрытие проекта по коммуникациям	3	Анализ выполнения планов управления рисками
Г	Заккрытие проекта по изменениям	4	Формирование архива документации проекта

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

А	Б	В	Г

31. Прочитайте текст и установите последовательность.
Текст задания: Расположите последовательность этапов проекта разработки нового программного обеспечения для

	медицинской организации в порядке их реализации: А) проектирование; Б) кодирование (программирование); В) интеграция/тестирование и эксплуатация; Г) постановка задачи (определение сути работ) Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо: <table><tr><td>А</td><td>Б</td><td>В</td><td>Г</td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr></table>	А	Б	В	Г				
А	Б	В	Г						
32.	Прочитайте текст и установите последовательность. Текст задания: Расположите стадии жизненного цикла проекта в порядке их следования: А) планирование; Б) выполнение; В) предоставление (передача) результатов; Г) определение Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо: <table><tr><td>А</td><td>Б</td><td>В</td><td>Г</td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr></table>	А	Б	В	Г				
А	Б	В	Г						
33.	Прочитайте текст и установите последовательность. Текст задания: Расположите стадии жизненного цикла проекта в порядке их следования на стадии «определения»: А) определение обязанностей; Б) формирование команды; В) установление целей проекта; Г) определение спецификаций Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо: <table><tr><td>А</td><td>Б</td><td>В</td><td>Г</td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr></table>	А	Б	В	Г				
А	Б	В	Г						
34.	Прочитайте текст и установите последовательность. Текст задания: Расположите этапы предпроектного анализа в порядке их следования: А) выявление причин сложившейся ситуации; Б) обоснование актуальности проблемы; В) описание ситуации; Г) формулировка проблемы Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо: <table><tr><td>А</td><td>Б</td><td>В</td><td>Г</td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr></table>	А	Б	В	Г				
А	Б	В	Г						
35.	Прочитайте текст и установите последовательность. Текст задания: В практике проектирования используется графическая модель под названием «дерево целей», описывающая иерархию целей и задач проекта. Расположите уровней «дерева целей» в порядке их следования в иерархии целей и задач проекта: А) уровень специфических целей; Б) уровень конкретных задач проекта; В) уровень генеральной цели; Г) уровень специфических целей Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо: <table><tr><td>А</td><td>Б</td><td>В</td><td>Г</td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr></table>	А	Б	В	Г				
А	Б	В	Г						
36.	Прочитайте текст и установите последовательность. Текст задания: Расположите этапы управления ресурсами проекта в порядке их следования: А) анализ ресурсов с точки зрения их наличия в организации; Б) соотнесение наличных и потенциальных ресурсов с основными субъектами-кооперантами; В) разработка внешней и внутренней коммуникационных структур проекта; Г) характеристика типов ресурсов Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо: <table><tr><td>А</td><td>Б</td><td>В</td><td>Г</td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr></table>	А	Б	В	Г				
А	Б	В	Г						

37.	Прочитайте текст и установите последовательность. Текст задания: Расположите этапы управления рисками проекта в порядке их следования: А) планирование; Б) оценка рисков; В) мониторинг и контроль; Г) идентификация рисков Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:				
	А	Б	В	Г	
38.	Прочитайте текст и установите последовательность. Текст задания: Расположите этапы управления стоимостью проекта в порядке их следования: А) выполнение проекта в рамках утвержденного бюджета; Б) разработка сметы и бюджета проекта; В) стоимостная оценка; Г) контроль стоимости Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:				
	А	Б	В	Г	
39.	Прочитайте текст и установите последовательность. Текст задания: Расположите этапы контроля стоимости проекта в порядке их следования: А) установление фактической стоимости проекта; Б) сравнение фактической стоимости с плановой; В) прогноз общей стоимости проекта; Г) выбор метода контроля стоимости Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:				
	А	Б	В	Г	
40.	Прочитайте текст и установите последовательность. Текст задания: Расположите этапы алгоритма принятия решения по факту выяснения вопроса управляемости и величины риска в порядке их следования: А) оценка управляемости риска; Б) оценка величины риска; В) разработка плана минимизации/избежания риска; Г) оценка потенциальных рисков Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:				
	А	Б	В	Г	
41.	Прочитайте текст и выберите правильный ответ из предложенных Текст задания: КОМПЛЕКСНОЕ, НЕ ПОВТОРЯЮЩЕЕСЯ, ОДНОМОМЕНТНОЕ МЕРОПРИЯТИЕ, ОГРАНИЧЕННОЕ ПО ВРЕМЕНИ, БЮДЖЕТУ, РЕСУРСАМ, РАЗРАБОТАННЫМИ ПОД ПОТРЕБНОСТИ ЗАКАЗЧИКА - ЭТО А) проект Б) план В) программа Г) правила Запишите выбранный ответ - букву:				
	А	Б	В	Г	
42.	Прочитайте текст и выберите правильный ответ из предложенных				

	Текст задания: ПРОЕКТ В ЗДРАВООХРАНЕНИИ - ЭТО А) контроль и качество выполняемых медицинских услуг Б) обеспечение графика работы медицинской организации В) ведение системы документооборота Г) внедрение нового вида медицинских услуг Запишите выбранный ответ - букву: <table><tr><td>А</td><td>Б</td><td>В</td><td>Г</td></tr></table>	А	Б	В	Г
А	Б	В	Г		
43.	Прочитайте текст и выберите правильный ответ из предложенных Текст задания: НОСИТЕЛИ УПРАВЛЕНЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ - ЭТО А) субъекты проектирования Б) объекты проектирования В) участники проектирования Г) участники разработки и реализации содержательной части проектов Запишите выбранный ответ - букву: <table><tr><td>А</td><td>Б</td><td>В</td><td>Г</td></tr></table>	А	Б	В	Г
А	Б	В	Г		
44.	Прочитайте текст и выберите правильный ответ из предложенных Текст задания: ОРГАНЫ ПРИНЯТИЯ РЕШЕНИЙ, ЧЬИ ФУНКЦИИ СВЯЗАНЫ С ОБЕСПЕЧЕНИЕМ ПРОЕКТОВ, ИХ УТВЕРЖДЕНИЕМ, КОНТРОЛЕМ НАД ИХ РЕАЛИЗАЦИЕЙ - ЭТО А) участники разработки и реализации содержательной части проектов Б) субъекты проектирования В) объекты проектирования Г) участники проектирования Запишите выбранный ответ - букву: <table><tr><td>А</td><td>Б</td><td>В</td><td>Г</td></tr></table>	А	Б	В	Г
А	Б	В	Г		
45.	Прочитайте текст и выберите правильный ответ из предложенных Текст задания: СОВОКУПНОСТЬ ВНЕШНИХ ПО ОТНОШЕНИЮ К ОБЪЕКТУ ПРОЕКТИРОВАНИЯ УСЛОВИЙ, СУЩЕСТВЕННО ВЛИЯЮЩИХ НА ЕГО ФУНКЦИОНИРОВАНИЕ И РАЗВИТИЕ - ЭТО А) проектный фон Б) стратегия проекта В) средства проектирования Г) план реализации проекта Запишите выбранный ответ - букву: <table><tr><td>А</td><td>Б</td><td>В</td><td>Г</td></tr></table>	А	Б	В	Г
А	Б	В	Г		
46.	Прочитайте текст и выберите правильный ответ из предложенных Текст задания: СРЕДСТВА ПРОЕКТИРОВАНИЯ - ЭТО А) совокупность приемов и операций для достижения цели				

	Б) определение будущего состояния системы, процессов, отношений В) пути и способы достижения целей и решения задач Г) характеристика функций проектирования Запишите выбранный ответ - букву: <table><tr><td>А</td><td>Б</td><td>В</td><td>Г</td></tr></table>	А	Б	В	Г
А	Б	В	Г		
47.	Прочитайте текст и выберите правильный ответ из предложенных Текст задания: ПРОЕКТ ПО ТРЕБОВАНИЯМ К КАЧЕСТВУ И СПОСОБАМ ЕГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ - ЭТО А) организационно сложный проект Б) инновационный проект В) модульный проект Г) престиж-проект Запишите выбранный ответ - букву: <table><tr><td>А</td><td>Б</td><td>В</td><td>Г</td></tr></table>	А	Б	В	Г
А	Б	В	Г		
48.	Прочитайте текст и выберите правильный ответ из предложенных Текст задания: ПРОЕКТ ПО ЦЕЛЕВЫМ УСТАНОВКАМ - ЭТО А) бездефектный проект Б) проект влияния В) стандартный проект Г) технически сложный проект Запишите выбранный ответ - букву: <table><tr><td>А</td><td>Б</td><td>В</td><td>Г</td></tr></table>	А	Б	В	Г
А	Б	В	Г		
49.	Прочитайте текст и выберите правильный ответ из предложенных Текст задания: ПСЕВДОПРОЕКТЫ - ЭТО А) квазипроекты Б) простые проекты В) краткосрочные проекты Г) благотворительные проекты Запишите выбранный ответ - букву: <table><tr><td>А</td><td>Б</td><td>В</td><td>Г</td></tr></table>	А	Б	В	Г
А	Б	В	Г		
50.	Прочитайте текст и выберите правильный ответ из предложенных Текст задания: СОВОКУПНОСТЬ ВСЕХ ЭТАПОВ ПРОЕКТНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ - ЭТО А) жизненный цикл проекта Б) стадии реализации проекта В) методы проекта Г) обеспечение проекта Запишите выбранный ответ - букву:				

		<table><tr><td>А</td><td>Б</td><td>В</td><td>Г</td></tr></table>	А	Б	В	Г
А	Б	В	Г			
51.	Прочитайте текст и выберите правильный ответ из предложенных Текст задания: КОМАНДЫ ПРОЕКТА ФОРМИРУЮТСЯ А) на стадии «определения» Б) на стадии «планирования» В) на стадии «выполнения» Г) на стадии «доставки» Запишите выбранный ответ - букву:	<table><tr><td>А</td><td>Б</td><td>В</td><td>Г</td></tr></table>	А	Б	В	Г
А	Б	В	Г			
52.	Прочитайте текст и выберите правильный ответ из предложенных Текст задания: ОТВЕЧАЕТ ЗА ДОСТИЖЕНИЕ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ЦЕЛЕЙ А) куратор проекта Б) заказчик проекта В) руководитель проекта Г) исполнитель проекта Запишите выбранный ответ - букву:	<table><tr><td>А</td><td>Б</td><td>В</td><td>Г</td></tr></table>	А	Б	В	Г
А	Б	В	Г			
53.	Прочитайте текст и выберите правильный ответ из предложенных Текст задания: ИЕРАРХИЯ ЦЕЛЕЙ И ЗАДАЧ ПРОЕКТА, ПРЕДСТАВЛЕННАЯ В ГРАФИЧЕСКОЙ МОДЕЛИ «ДЕРЕВО ЦЕЛЕЙ» - ЭТО А) структурная декомпозиция работ проекта Б) целевая структура проекта В) масштаб работ проекта Г) иерархия управления проектом Запишите выбранный ответ - букву:	<table><tr><td>А</td><td>Б</td><td>В</td><td>Г</td></tr></table>	А	Б	В	Г
А	Б	В	Г			
54.	Прочитайте текст и выберите правильный ответ из предложенных Текст задания: НЕОБХОДИМЫЙ УРОВЕНЬ ЗНАНИЙ ОСНОВНЫХ СУБЪЕКТОВ ПРОЕКТНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ - ЭТО А) интеллектуальные ресурсы проекта Б) профессиональные ресурсы проекта В) организационные ресурсы проекта Г) управленческие ресурсы проекта Запишите выбранный ответ - букву:	<table><tr><td>А</td><td>Б</td><td>В</td><td>Г</td></tr></table>	А	Б	В	Г
А	Б	В	Г			
55.	Прочитайте текст и выберите правильный ответ из предложенных					

	Текст задания: ОПРЕДЕЛЕНИЕ СТОИМОСТИ РЕСУРСОВ, НЕОБХОДИМЫХ ДЛЯ ВЫПОЛНЕНИЯ ОПЕРАЦИЙ ПРОЕКТА - ЭТО А) контроль стоимости проекта Б) стоимостная оценка проекта В) бюджетная оценка проекта Г) финансовая оценка проекта Запишите выбранный ответ - букву: <table><tr><td>А</td><td>Б</td><td>В</td><td>Г</td></tr></table>	А	Б	В	Г
А	Б	В	Г		
56.	Прочитайте текст и выберите правильный ответ из предложенных Текст задания: НЕОПРЕДЕЛЕННОЕ СОБЫТИЕ, КОТОРОЕ ИМЕЕТ ПОЗИТИВНОЕ ИЛИ НЕГАТИВНОЕ ВОЗДЕЙСТВИЕ, ПО МЕНЬШЕЙ МЕРЕ, НА ОДНУ ИЗ ЦЕЛЕЙ ПРОЕКТА - ЭТО А) вероятность возникновения Б) влияние В) проектный риск Г) величина риска Запишите выбранный ответ - букву: <table><tr><td>А</td><td>Б</td><td>В</td><td>Г</td></tr></table>	А	Б	В	Г
А	Б	В	Г		
57.	Прочитайте текст и выберите правильный ответ из предложенных Текст задания: СИСТЕМАТИЗАЦИЯ МНОЖЕСТВА РИСКОВ ПО КАКИМ-ЛИБО ПРИЗНАКАМ И КРИТЕРИЯМ - ЭТО А) виды рисков Б) классификация рисков В) группировка рисков Г) идентификация рисков Запишите выбранный ответ - букву: <table><tr><td>А</td><td>Б</td><td>В</td><td>Г</td></tr></table>	А	Б	В	Г
А	Б	В	Г		
58.	Прочитайте текст и выберите правильный ответ из предложенных Текст задания: ЗАМЕНА УПРАВЛЕНЧЕСКОГО РЕШЕНИЯ ВСЛЕДСТВИЕ ВОЗДЕЙСТВИЯ РАЗНЫХ ФАКТОРОВ ПРИ РАЗРАБОТКЕ И РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА - ЭТО А) изменения Б) управление рисками В) вероятность изменения Г) масштаб изменения Запишите выбранный ответ - букву: <table><tr><td>А</td><td>Б</td><td>В</td><td>Г</td></tr></table>	А	Б	В	Г
А	Б	В	Г		
59.	Прочитайте текст и выберите правильный ответ из предложенных Текст задания: ПЛАНИРОВАНИЕ И ОСУЩЕСТВЛЕНИЕ ДЕЙСТВИЙ, НАПРАВЛЕННЫХ НА ВЫПОЛНЕНИЕ РАБОТ В				

	СООТВЕТСТВИИ С ПЛАНОМ В УПРАВЛЕНИИ ИЗМЕНЕНИЯМИ ПРОЕКТА - ЭТО А) корректировка Б) отслеживание В) фиксация базового состояния системы Г) анализ Запишите выбранный ответ - букву: А Б В Г
60.	Прочитайте текст и выберите правильный ответ из предложенных Текст задания: КОМПЛЕКСНЫЙ АНАЛИЗ ВЛИЯНИЯ ИЗМЕНЕНИЯ НА СТОИМОСТЬ ПРОЕКТА В УПРАВЛЕНИИ ИЗМЕНЕНИЯМИ - ЭТО А) прогнозирование изменений Б) осуществление изменений В) контроль выполнения изменений Г) оценка предполагаемых изменений Запишите выбранный ответ - букву: А Б В Г
	Задания открытого типа
1.	Прочитайте текст и дайте развернутый обоснованный ответ. Текст задания: Проект: понятие и основные характеристики
2.	Прочитайте текст и дайте развернутый обоснованный ответ. Текст задания: Отличительные признаки операционной и проектной деятельности
3.	Прочитайте текст и дайте развернутый обоснованный ответ. Текст задания: Основные элементы проектной деятельности
4.	Прочитайте текст и дайте развернутый обоснованный ответ. Текст задания: Классификация проектов
5.	Прочитайте текст и дайте развернутый обоснованный ответ. Текст задания: Жизненный цикл проекта: понятие, стадии
6.	Прочитайте текст и дайте развернутый обоснованный ответ. Текст задания: Характеристика стадий жизненного цикла проекта
7.	Прочитайте текст и дайте развернутый обоснованный ответ. Текст задания: Типы организационных структур проекта
8.	Прочитайте текст и дайте развернутый обоснованный ответ. Текст задания: Предпроектный анализ: понятие, цель, этапы
9.	Прочитайте текст и дайте развернутый обоснованный ответ. Текст задания: Устав проекта: понятие и основные разделы
10.	Прочитайте текст и дайте развернутый обоснованный ответ.

		Текст задания: План управления проектом: понятие и виды дополнительных планов	
	11.	Прочитайте текст и дайте развернутый обоснованный ответ. Текст задания: Целевая декомпозиция проекта: понятие, уровни	
	12.	Прочитайте текст и дайте развернутый обоснованный ответ. Текст задания: Структурная декомпозиция работ проекта: понятие, способы построения	
	13.	Прочитайте текст и дайте развернутый обоснованный ответ. Текст задания: Управление ресурсами проекта: понятие, основные этапы	
	14.	Прочитайте текст и дайте развернутый обоснованный ответ. Текст задания: Управление стоимостью проекта: понятие, основные этапы	
	15.	Прочитайте текст и дайте развернутый обоснованный ответ. Текст задания: Проектный риск: понятие, элементы	
	16.	Прочитайте текст и дайте развернутый обоснованный ответ. Текст задания: Классификация рисков проекта: понятие и виды по основным признакам классификации	
	17.	Прочитайте текст и дайте развернутый обоснованный ответ. Текст задания: Качественный анализ рисков проекта: понятие, технологии и инструменты	
	18.	Прочитайте текст и дайте развернутый обоснованный ответ. Текст задания: Количественный анализ рисков проекта: понятие, источники информации, результаты	
	19.	Прочитайте текст и дайте развернутый обоснованный ответ. Текст задания: Виды и причины возможных изменений проекта	
	20.	Прочитайте текст и дайте развернутый обоснованный ответ. Текст задания: Этапы управления изменениями проекта	
ПК-3 - Способен к проектированию и организации процессов деятельности в сфере здравоохранения		Задания закрытого типа	
	1.	Прочитайте текст и установите соответствие. Текст задания: Установите соответствие между концепциями управления проектами и основными идеями концепций. К каждой позиции, данной в левом столбце, подберите соответствующую позицию из правого столбца:	
		Объект	Характеристика
	А	Классические концепции	1 Идея: при планировании надо брать в расчет весь проект, а его стадии выделять для отдельных подпроектов
	Б	Agile	2 Идея: чтобы повысить управляемость проекта, надо разбить его на стадии последовательного исполнения
	В	Scrum	3 Идея: концепцию Agile, дополнить понятием «поток операций»
	Г	Lean	4 Идея: сочетать классические

			приемы проектами и гибкость управления
--	--	--	--

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

А	Б	В	Г

2.

Прочитайте текст и установите соответствие.
Текст задания: Установите соответствие между концепциями управления проектами и основными идеями концепций.
К каждой позиции, данной в левом столбце, подберите соответствующую позицию из правого столбца:

	Объект		Характеристика
А	Kanban	1	Идея: каждый проект вызывает три разных ожидания
Б	Prince2	2	Идея: техника сетевой диаграммы показывает логические отношения между задачами без временной шкалы
В	PERT	3	Идея: охватить все аспекты управления, начиная от отдельных проектов и заканчивая координацией проектов и программ на уровне управления портфелями
Г	3PM	4	Идея: принцип промышленного производства

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

А	Б	В	Г

3.

Прочитайте текст и установите соответствие.
Текст задания: В классических концепциях управления проектами используется многоступенчатая модель. Установите соответствие между стадией проектного управления и ее характеристикой:
К каждой позиции, данной в левом столбце, подберите соответствующую позицию из правого столбца:

	Объект		Характеристика
А	Инициация и планирование	1	Проектная работа и тестирование
Б	Разработка	2	«Итеративный водопад»
В	Реализация и проверка	3	Разработка проектных требований, уточнение целей, детализация итогов проекта, перечень

			необходимых проектных работ
Г	Контроль и завершение	4	Формирование будущей конфигурации проекта, определение технических методов

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

А	Б	В	Г

4.	Прочитайте текст и установите соответствие. Текст задания: Kanban основан на четырех принципах, которые и лежат в основе системы. Установите соответствие между принципами Kanban их характеристикой: К каждой позиции, данной в левом столбце, подберите соответствующую позицию из правого столбца: <table> <tr> <th></th><th>Объект</th><th></th><th>Характеристика</th></tr> <tr> <td>А</td><td>Карточки</td><td>1</td><td>Задачи ставятся в поток приоритетным образом</td></tr> <tr> <td>Б</td><td>Ограниченное число задач на стадии</td><td>2</td><td>Непрерывный анализ процесса производства</td></tr> <tr> <td>В</td><td>Потоковая непрерывность</td><td>3</td><td>Служат для хранения всех данных о задаче</td></tr> <tr> <td>Г</td><td>Kaizen</td><td>4</td><td>Позволяет видеть, где в потоке операций образовалось «узкое место» и как можно его быстро устранить</td></tr> </table> Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами: <table> <tr> <td>А</td><td>Б</td><td>В</td><td>Г</td></tr> <tr> <td></td><td></td><td></td><td></td></tr> </table>				Объект		Характеристика	А	Карточки	1	Задачи ставятся в поток приоритетным образом	Б	Ограниченное число задач на стадии	2	Непрерывный анализ процесса производства	В	Потоковая непрерывность	3	Служат для хранения всех данных о задаче	Г	Kaizen	4	Позволяет видеть, где в потоке операций образовалось «узкое место» и как можно его быстро устранить	А	Б	В	Г				
	Объект		Характеристика																												
А	Карточки	1	Задачи ставятся в поток приоритетным образом																												
Б	Ограниченное число задач на стадии	2	Непрерывный анализ процесса производства																												
В	Потоковая непрерывность	3	Служат для хранения всех данных о задаче																												
Г	Kaizen	4	Позволяет видеть, где в потоке операций образовалось «узкое место» и как можно его быстро устранить																												
А	Б	В	Г																												
5.	Прочитайте текст и установите соответствие. Текст задания: Установите соответствие между основными компонентами методологии Prince2 и их характеристиками: К каждой позиции, данной в левом столбце, подберите соответствующую позицию из правого столбца: <table> <tr> <th></th><th>Объект</th><th></th><th>Характеристика</th></tr> <tr> <td>А</td><td>Обоснование проекта</td><td>1</td><td>Определение соответствия заданным критериям</td></tr> <tr> <td>Б</td><td>Организация</td><td>2</td><td>Выбор методов реализации</td></tr> <tr> <td>В</td><td>Контроль</td><td>3</td><td>Контроль выполнения проекта</td></tr> </table>				Объект		Характеристика	А	Обоснование проекта	1	Определение соответствия заданным критериям	Б	Организация	2	Выбор методов реализации	В	Контроль	3	Контроль выполнения проекта												
	Объект		Характеристика																												
А	Обоснование проекта	1	Определение соответствия заданным критериям																												
Б	Организация	2	Выбор методов реализации																												
В	Контроль	3	Контроль выполнения проекта																												

Г	Качество	4	Соответствие продукта проекта заданным характеристикам
---	----------	---	--

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

А	Б	В	Г

6. Прочитайте текст и установите соответствие.
Текст задания: Международные стандарты по управлению проектами – это свод знаний о том, как управлять проектом. Установите соответствие между понятиями международных стандартов по управлению проектами и содержанием понятий:
К каждой позиции, данной в левом столбце, подберите соответствующую позицию из правого столбца:

	Объект		Характеристика
А	Операционная деятельность	1	Концепция, уникальная для каждой организации
Б	Ценность	2	Набор взаимосвязанных действий и операций, осуществляемых для создания заранее определенного продукта, услуги или результата
В	Фаза проекта	3	Постоянный вид деятельности, который производит повторяющиеся результаты
Г	Процесс	4	Совокупность логически связанных операций проекта, завершающихся достижением одного или ряда поставляемых результатов

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

А	Б	В	Г

7. Прочитайте текст и установите соответствие.
Текст задания: Международные стандарты по управлению проектами – это свод знаний о том, как управлять проектом. Установите соответствие между понятиями, характеризующими процессы по управлению проектами и содержанием понятий.
К каждой позиции, данной в левом столбце, подберите соответствующую позицию из правого столбца:

	Объект		Характеристика
А	Процессы управления проектом	1	Процессы, требуемые для отслеживания, анализа, а также регулирования исполнения проекта
Б	Процессы, ориентированные на продукт	2	Процессы, применяемые для выполнения работ, указанных в плане управления проектом, с целью соответствия спецификациям проекта
В	Группа процессов исполнения	3	Процессы, различающиеся в зависимости от прикладной области, а также от фазы жизненного цикла продукта
Г	Группа процессов мониторинга и контроля	4	Процессы, обеспечивающие результативное исполнение проекта в течение его жизненного цикла

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

А	Б	В	Г

8. Прочитайте текст и установите соответствие.
Текст задания: Структура управления проектом обеспечивает основу для понимания процессов управления проектами.
Установите соответствие между понятиями структуры управления проектом и содержанием процессов:
К каждой позиции, данной в левом столбце, подберите соответствующую позицию из правого столбца:

	Объект		Характеристика
А	Управление замыслом проекта	1	Процессы разработки стратегии проекта, его уточнение и контроль
Б	Управление интеграцией проекта	2	Процессы эффективного использования человеческих ресурсов
В	Управление командой проекта	3	Процессы, требуемые для получения товаров и услуг для реализации проекта

Г	Управление обеспечением проекта	4	Процессы планирования, разработки целевой структуры
---	---------------------------------	---	---

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

А	Б	В	Г

9.	Прочитайте текст и установите соответствие. Текст задания: Международные стандарты по управлению проектами содержат раздел по управлению процессами проектов. Установите соответствие между понятиями, характеризующими процессы по управлению проектами и содержанием понятий: К каждой позиции, данной в левом столбце, подберите соответствующую позицию из правого столбца: <table border="1"> <thead> <tr> <th></th><th>Объект</th><th></th><th>Характеристика</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td>А</td><td>Управление содержанием проекта</td><td>1</td><td>Процессы, необходимые для того, чтобы обеспечить своевременное выполнение проекта</td></tr> <tr> <td>Б</td><td>Управление сроками проекта</td><td>2</td><td>Процессы, обеспечивающие исполнение проекта в рамках одобренного бюджета</td></tr> <tr> <td>В</td><td>Управление стоимостью проекта</td><td>3</td><td>Процессы, обеспечивающие соответствие требованиям к проекту, включая требования к продукту, и подтверждение такого соответствия</td></tr> <tr> <td>Г</td><td>Управление качеством проекта</td><td>4</td><td>Процессы, требуемые для обеспечения того, чтобы проект содержал все и только те работы, которые требуются для успешного выполнения проекта</td></tr> </tbody> </table> Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами: <table border="1"> <tr> <td>А</td><td>Б</td><td>В</td><td>Г</td></tr> <tr> <td></td><td></td><td></td><td></td></tr> </table>				Объект		Характеристика	А	Управление содержанием проекта	1	Процессы, необходимые для того, чтобы обеспечить своевременное выполнение проекта	Б	Управление сроками проекта	2	Процессы, обеспечивающие исполнение проекта в рамках одобренного бюджета	В	Управление стоимостью проекта	3	Процессы, обеспечивающие соответствие требованиям к проекту, включая требования к продукту, и подтверждение такого соответствия	Г	Управление качеством проекта	4	Процессы, требуемые для обеспечения того, чтобы проект содержал все и только те работы, которые требуются для успешного выполнения проекта	А	Б	В	Г				
	Объект		Характеристика																												
А	Управление содержанием проекта	1	Процессы, необходимые для того, чтобы обеспечить своевременное выполнение проекта																												
Б	Управление сроками проекта	2	Процессы, обеспечивающие исполнение проекта в рамках одобренного бюджета																												
В	Управление стоимостью проекта	3	Процессы, обеспечивающие соответствие требованиям к проекту, включая требования к продукту, и подтверждение такого соответствия																												
Г	Управление качеством проекта	4	Процессы, требуемые для обеспечения того, чтобы проект содержал все и только те работы, которые требуются для успешного выполнения проекта																												
А	Б	В	Г																												
10.	Прочитайте текст и установите соответствие. Текст задания: Установите соответствие между понятиями процесса управления сроками проекта и содержанием понятий:																														

К каждой позиции, данной в левом столбце, подберите соответствующую позицию из правого столбца:

	Объект		Характеристика
А	Финиш-старт	1	Логическая связь, при которой старт последующей операции зависит от старта предшествующей операции
Б	Финиш-финиш	2	Логическая связь, при которой старт последующей операции зависит от финиша предшествующей операции
В	Старт-старт	3	Логическая связь, при которой финиш последующей операции зависит от финиша предшествующей операции
Г	Старт-финиш	4	Логическая связь, при которой финиш последующей операции зависит от старта предшествующей операции

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

А	Б	В	Г

11. Прочитайте текст и установите соответствие.
Текст задания: Установите соответствие между понятиями процесса управления сроками проекта и содержанием понятий:
К каждой позиции, данной в левом столбце, подберите соответствующую позицию из правого столбца:

	Объект		Характеристика
А	Календарный план	1	Несоответствие между пределом потребления ресурса и потребностью в данном ресурсе для выполнения работы
Б	Трудоемкость работы	2	Проектно-технологические документы, устанавливающие полный перечень работ проекта, их последовательность, взаимосвязь, сроки выполнения
В	Ресурсные	3	Время, необходимое одному

	конфликты		человеку на выполнение данной работы
Г	Диаграмма Ганта	4	Инструмент планирования и управления задачами

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

А	Б	В	Г

12. Прочитайте текст и установите соответствие.
Текст задания: Установите соответствие между критериями процесса управления сроками проекта, характеризующими оценку процесса по точкам, и содержанием методов.
К каждой позиции, данной в левом столбце, подберите соответствующую позицию из правого столбца:

	Объект		Характеристика
А	Точность оценок длительности операций	1	Оценка длительности операции с учетом предварительного выделения ресурсов
Б	Наиболее вероятная оценка	2	Оценка длительности операции с учетом наиболее благоприятного сценария
В	Оптимистичная оценка	3	Оценка длительности операции с учетом наиболее неблагоприятного сценария
Г	Пессимистичная оценка	4	Оценка неопределенностей оценок и рисков

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

А	Б	В	Г

13. Прочитайте текст и установите соответствие.
Текст задания: Установите соответствие между методами оценки процесса управления сроками проекта и характеристиками методов:
К каждой позиции, данной в левом столбце, подберите соответствующую позицию из правого столбца:

	Объект		Характеристика
А	Метод критического	1	Метод, используемый для оценки минимальной длительности

	пути		проекта и определения степени гибкости расписания на логических путях в сети в рамках модели расписания
Б	Метод анализа сети	2	Метод разработки расписания, позволяющий команде проекта размещать буферы на любом пути в расписании
В	Метод критической цепи	3	Метод, позволяющий оценить последовательность работ, которую можно выполнить с некоторой задержкой, не приводящей к увеличению длительности проекта
Г	Метод некритического пути	4	Метод, позволяющий рассчитать даты раннего старта и финиша, а также даты позднего старта и финиша для всех операций

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

А	Б	В	Г

14. Прочитайте текст и установите соответствие.
Текст задания: Установите соответствие между понятиями процесса управления качеством проекта и содержанием понятий:
К каждой позиции, данной в левом столбце, подберите соответствующую позицию из правого столбца:

	Объект		Характеристика
А	Планирование качества	1	Процесс систематических действий в рамках системы качества
Б	Обеспечение качества	2	Процесс определения соответствия деятельности в области качества принятому плану
В	Контроль качества	3	Процесс определения стандартов качества, применимых к проекту,

			и мер для их достижения
Г	Аудит качества	4	Процесс отслеживания результатов проекта для определения их соответствия принятым стандартам качества

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

А	Б	В	Г

15. Прочитайте текст и установите соответствие.
Текст задания: Установите соответствие между процессами, выполняемыми командой проекта и видами команд проекта:
К каждой позиции, данной в левом столбце, подберите соответствующую позицию из правого столбца:

	Объект		Характеристика
А	Управление процессами глубоких преобразований	1	Команда бэнчмаркетинга
Б	Оценка и разрешение организационных проблем	2	Команда реинжиниринга
В	Выработка стратегии	3	Команда инноваций
Г	Проектирование, разработка и реализация новых идей и инициатив	4	Команда содействия и помощи

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

А	Б	В	Г

16. Прочитайте текст и установите соответствие.
Текст задания: Установите соответствие между основными понятиями, характеризующими процессы управления командой проекта, и содержанием понятий.
К каждой позиции, данной в левом столбце, подберите соответствующую позицию из правого столбца:

	Объект		Характеристика
А	Состав команды	1	Характеристика команды с точки зрения функций
Б	Структура команды	2	Совокупность элементов организации и связи между ними
В	Организационная структура	3	Один из типов организационной структуры, которая имеет свою

	команды		собственную инфраструктуру, ресурсы и персонал
Г	Проектная организационная структура	4	Совокупность характеристик членов команды, важных для ее анализа как единого целого

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

А	Б	В	Г

17. Прочитайте текст и установите соответствие.
Текст задания: Согласно классификации ролей Р.М. Белбина, существует несколько командных ролей и ответственности членов команды проекта. Установите соответствие между видом роли и ее характеристикой:
К каждой позиции, данной в левом столбце, подберите соответствующую позицию из правого столбца:

	Объект		Характеристика
А	Исследователь ресурсов	1	Руководит процессом принятия решений, умело делегирует полномочия
Б	Организатор	2	Проницательный рассматривает все варианты, делает, как правило, безошибочные выводы
В	Мотиватор	3	Развивает контакты, чересчур оптимистичен, как правило, теряет интерес к работе после потери энтузиазма
Г	Аналитик	4	Стимулирующий других и динамичный человек, не теряет самообладания в напряженной обстановке

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

А	Б	В	Г

18. Прочитайте текст и установите соответствие.
Текст задания: Согласно классификации ролей Р.М. Белбина, существует несколько командных ролей и ответственности членов команды проекта. Установите соответствие между видом роли и ее характеристикой:
К каждой позиции, данной в левом столбце, подберите соответствующую позицию из правого столбца:

	Объект		Характеристика
А	Реализатор	1	Старательный, добросовестный, беспокойный, ищет ошибки и упущения
Б	Контролер	2	Решает сложные проблемы, но может игнорировать детали и тратить излишнее время на налаживание эффективного общения
В	Специалист	3	Искренний, самостоятельный, преданный, обладает редкими знаниями и навыками
Г	Генератор идей	4	Квалифицированный, претворяет идеи в практические дела, не гибок, медленно реагирует на новые возможности

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

А	Б	В	Г

19. Прочитайте текст и установите соответствие.
Текст задания: Установите соответствие между стратегией управления риском проекта и ее характеристикой:
К каждой позиции, данной в левом столбце, подберите соответствующую позицию из правого столбца:

	Объект		Характеристика
А	Стратегия уклонения	1	Подразумевает формирование резерва времени и денег на устранение последствий материализации риска
Б	Стратегия передачи	2	Подразумевает уменьшение вероятности или влияния риска на проект
В	Стратегия снижения	3	Предполагает полное исключение риска из проекта
Г	Стратегия принятия риска	4	Перекладывает последствия материализации риска и ответственность за реагирование на третью сторону

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

А	Б	В	Г

20.

Прочитайте текст и установите соответствие.

Текст задания: Установите соответствие между понятиями процесса идентификации рисков проекта и содержанием понятий:

К каждой позиции, данной в левом столбце, подберите соответствующую позицию из правого столбца:

	Объект		Характеристика
А	Идентификация рисков	1	Всесторонний анализ направлений идентификации рисков
Б	Функция идентификации рисков	2	Систематическое выявление рисков, характерных для определенного вида деятельности, и определение их характеристик
В	Принцип идентификации рисков	3	Отбор, классификация и упорядочивание информации
Г	Методы идентификации рисков	4	Всесторонний анализ угроз и учет благоприятных возможностей

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

А	Б	В	Г

21.

Прочитайте текст и установите последовательность.

Текст задания: Расположите этапы истории развития корпоративного планирования в их хронологической последовательности: А) этап стратегического менеджмента; Б) этап стратегического планирования; В) этап бюджетирования; Г) этап долгосрочного планирования

Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:

А	Б	В	Г

22.

Прочитайте текст и установите последовательность.

Текст задания: В какой последовательности должны следовать этапы процесса мониторинга рисков проекта: А) аудит рисков; Б) анализ отклонений и трендов; В) техническое измерение исполнения; Г) пересмотр рисков

Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:

		<table><tr><td>А</td><td>Б</td><td>В</td><td>Г</td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr></table>	А	Б	В	Г						
А	Б	В	Г									
23.	Прочитайте текст и установите последовательность. Текст задания: В какой последовательности должны следовать стадии реализации проектов в здравоохранении: А) стадия интеграции; Б) стадия изменений; В) стадия систематизации опыта внедрения управленческой технологии; Г) стадия исследования внешней и внутренней среды; Д) стадия описания организационной структуры Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо: <table><tr><td>А</td><td>Б</td><td>В</td><td>Г</td><td>Д</td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr></table>	А	Б	В	Г	Д						
А	Б	В	Г	Д								
24.	Прочитайте текст и установите последовательность. Текст задания: В какой последовательности должны осуществляться действия процесса интегральной оценки систем в управлении проектами здравоохранения: А) соответствие национальным отраслевым задачам здравоохранения; Б) оценка производственной интеграции; В) оценка уровня технологической зрелости; Г) оценка научной новизны Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо: <table><tr><td>А</td><td>Б</td><td>В</td><td>Г</td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr></table>	А	Б	В	Г							
А	Б	В	Г									
25.	Прочитайте текст и установите последовательность. Текст задания: В какой последовательности должны следовать этапы процесса оценки инновационной основы в управлении проектами здравоохранения: А) оценка количества разработчиков; Б) оценка степени новизны; В) оценка объемов финансирования; Г) оценка показателя зрелости научного обоснования Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо: <table><tr><td>А</td><td>Б</td><td>В</td><td>Г</td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr></table>	А	Б	В	Г							
А	Б	В	Г									
26.	Прочитайте текст и установите последовательность. Текст задания: В какой последовательности располагаются основные стадии процесса традиционного проектного управления: А) планирование; Б) разработка; В) реализация и проверка; Г) инициация Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо: <table><tr><td>А</td><td>Б</td><td>В</td><td>Г</td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr></table>	А	Б	В	Г							
А	Б	В	Г									
27.	Прочитайте текст и установите последовательность. Текст задания: Расположите этапы процесса методологии Scrum управления проектами в порядке их следования: А) резерв проекта; Б) спринт проекта; В) результат; Г) резерв спринта Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо: <table><tr><td>А</td><td>Б</td><td>В</td><td>Г</td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr></table>	А	Б	В	Г							
А	Б	В	Г									
28.	Прочитайте текст и установите последовательность. Текст задания: Расположите этапы процесса методологии Prince2 управления проектами в порядке их следования: А)											

	контроль; Б) организация; В) управление рисками; Г) планирование; Д) обоснование проекта Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо: <table><tr><td>А</td><td>Б</td><td>В</td><td>Г</td><td>Д</td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr></table>	А	Б	В	Г	Д					
А	Б	В	Г	Д							
29.	Прочитайте текст и установите последовательность. Текст задания: В какой последовательности реализуется процесс управления проектами в соответствии с международными стандартами: А) управление целями; Б) управление сроками; В) управление стоимостью; Г) управление координацией Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо: <table><tr><td>А</td><td>Б</td><td>В</td><td>Г</td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr></table>	А	Б	В	Г						
А	Б	В	Г								
30.	Прочитайте текст и установите последовательность. Текст задания: В каждом проекте (фазе проекта) обязательно присутствуют несколько групп процессов. В какой последовательности располагаются процессы в управлении проектами: А) процессы планирования; Б) процессы анализа; В) процессы управления; Г) процессы инициации Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо: <table><tr><td>А</td><td>Б</td><td>В</td><td>Г</td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr></table>	А	Б	В	Г						
А	Б	В	Г								
31.	Прочитайте текст и установите последовательность. Текст задания: В какой последовательности реализуется процесс создания календарного плана проекта: А) определение продолжительности работ; Б) определение времени доступности всех видов ресурсов; В) установление полного перечня работ проекта; Г) установление взаимосвязи между работами Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо: <table><tr><td>А</td><td>Б</td><td>В</td><td>Г</td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr></table>	А	Б	В	Г						
А	Б	В	Г								
32.	Прочитайте текст и установите последовательность. Текст задания: В какой последовательности должна реализоваться общая схема управления сроками проекта: А) оценка ресурсов операций; Б) определение операций; В) планирование управления расписанием; Г) определение последовательности операций Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо: <table><tr><td>А</td><td>Б</td><td>В</td><td>Г</td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr></table>	А	Б	В	Г						
А	Б	В	Г								
33.	Прочитайте текст и установите последовательность. Текст задания: Расположите этапы эволюции управления качеством проекта в их хронологической последовательности: А) контроль качества: статистические методы, диаграммы процессов; Б) планирование качества: прогнозирование проблем, а не их идентификация; В) стратегическое управление качеством; Г) инспекция: выбор дефектов Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо: <table><tr><td>А</td><td>Б</td><td>В</td><td>Г</td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr></table>	А	Б	В	Г						
А	Б	В	Г								

34.	Прочитайте текст и установите последовательность. Текст задания: Управление качеством проекта завершается формулировкой некоторых выводов, которые могут быть представлены как алгоритм действий. Расположите этапы алгоритма выводов о качестве проектов в последовательности их формирования: А) идентификация дефектов и реализация действий по управлению негодным продуктом проекта; Б) внесение изменений в технологические процессы, приводящие к дефектам; В) оценка продукта проекта в соответствии со спецификациями и стандартами; Г) улучшение качества, мероприятия по улучшению Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:				
	А	Б	В	Г	
35.	Прочитайте текст и установите последовательность. Текст задания: Управление портфелями проектов - это централизованное управление одним или несколькими портфелями для достижения стратегических целей. В какой последовательности реализуются процессы управления портфелями проектов: А) приведение управления портфелем в соответствие со стратегиями организации; Б) согласование проектов и программ; В) анализ проектов и программ; Г) установление приоритетов при распределении ресурсов Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:				
	А	Б	В	Г	
36.	Прочитайте текст и установите последовательность. Текст задания: Расположите этапы процесса управления коммуникациями проекта в порядке их следования: А) формирование отчетности по исполнению; Б) управление участниками проекта; В) распространение информации; Г) планирование коммуникаций. Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:				
	А	Б	В	Г	
37.	Прочитайте текст и установите последовательность. Текст задания: В какой последовательности должны располагаться процессы разделения ответственности между участниками и персоналом проекта по уровням принятия решений: А) политика и стратегия проекта; Б) тактика и оперативное управление проектом; В) оперативное управление проектом; Г) стратегия и тактика проекта Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:				
	А	Б	В	Г	
38.	Прочитайте текст и установите последовательность. Текст задания: Определите последовательность процессов управления операционной деятельностью в общей системе управления проектами: А) контроль за операциями; Б) поддержка повседневной деятельности; В) наблюдение за операциями; Г) руководство операциями				

		Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо: <table><tr><td>А</td><td>Б</td><td>В</td><td>Г</td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr></table>	А	Б	В	Г				
А	Б	В	Г							
39.	Прочитайте текст и установите последовательность. Текст задания: Фаза проекта - это совокупность логически связанных операций проекта, завершающихся достижением одного или нескольких результатов. Определите последовательность процессов в однофазовом проекте: А) процессы исполнения; Б) процессы закрытия; В) процессы планирования; Г) процессы инициации Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо: <table><tr><td>А</td><td>Б</td><td>В</td><td>Г</td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr></table>	А	Б	В	Г					
А	Б	В	Г							
40.	Прочитайте текст и установите последовательность. Текст задания: Определите последовательность процессов в адаптивном жизненном цикле проекта: А) разбивка общего содержания проекта на набор требований; Б) выполнение журнала требований; В) анализ продукта итерации; Г) определение высокоприоритетных элементов из журнала требований, которые могут быть получены во время следующей итерации Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо: <table><tr><td>А</td><td>Б</td><td>В</td><td>Г</td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr></table>	А	Б	В	Г					
А	Б	В	Г							
41.	Прочитайте текст и выберите правильный ответ из предложенных Текст задания: ОСНОВНЫЕ ЭЛЕМЕНТЫ ПРОЕКТА - ЭТО А) замысел, средства реализации и цели реализации Б) замысел, участники реализации и цели реализации В) программы, портфель, управление проектами и завершение Г) инициация, планирование, реализация и завершение Запишите выбранный ответ - букву: <table><tr><td>А</td><td>Б</td><td>В</td><td>Г</td></tr></table>	А	Б	В	Г					
А	Б	В	Г							
42.	Прочитайте текст и выберите правильный ответ из предложенных Текст задания: ОСНОВНЫЕ ПРОЦЕССЫ ПРОЕКТА - ЭТО А) планирование, исполнение, мониторинг, контроль Б) инициация, методология, планирование, управление В) миссия, организация, мониторинг, контроль Г) планирование, содержание, качество, расписание Запишите выбранный ответ - букву: <table><tr><td>А</td><td>Б</td><td>В</td><td>Г</td></tr></table>	А	Б	В	Г					
А	Б	В	Г							
43.	Прочитайте текст и выберите правильный ответ из предложенных Текст задания: НАБОР ПРОЕКТОВ, ПРОГРАММ, И ЭЛЕМЕНТОВ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ - ЭТО									

	А) комплекс проектов Б) программа В) портфель Г) процесс Запишите выбранный ответ - букву: <table><tr><td>А</td><td>Б</td><td>В</td><td>Г</td></tr></table>	А	Б	В	Г
А	Б	В	Г		
44.	Прочитайте текст и выберите правильный ответ из предложенных Текст задания: Предмет стандарта организации – ЭТО А) цель и миссия проекта Б) организационные структуры и персонал проекта В) качество и результат проекта Г) процессы и потоки проекта Запишите выбранный ответ - букву: <table><tr><td>А</td><td>Б</td><td>В</td><td>Г</td></tr></table>	А	Б	В	Г
А	Б	В	Г		
45.	Прочитайте текст и выберите правильный ответ из предложенных Текст задания: ОПИСЫВАЕТ ОБЩИЙ ВЗГЛЯД НА ТО, КАК ОСУЩЕСТВЛЯЕТСЯ УПРАВЛЕНИЕ РАЗЛИЧНЫМИ ИНСТИТУЦИОНАЛЬНЫМИ ПОДСИСТЕМАМИ ПРОЕКТА А) содержание управления проектами Б) структура управления проектами В) процесс управления проектами Г) план управления проектами Запишите выбранный ответ - букву: <table><tr><td>А</td><td>Б</td><td>В</td><td>Г</td></tr></table>	А	Б	В	Г
А	Б	В	Г		
46.	Прочитайте текст и выберите правильный ответ из предложенных Текст задания: ПЛАНИРОВАНИЕ, РАЗРАБОТКА ЦЕЛЕВОЙ СТРУКТУРЫ - ЭТО А) управление замыслом проекта Б) управление интеграцией проекта В) управление временем проекта Г) управление организацией проекта Запишите выбранный ответ - букву: <table><tr><td>А</td><td>Б</td><td>В</td><td>Г</td></tr></table>	А	Б	В	Г
А	Б	В	Г		
47.	Прочитайте текст и выберите правильный ответ из предложенных Текст задания: ОПРЕДЕЛЯЮТСЯ ЖИЗНЕННЫМ ЦИКЛОМ ПРОЕКТА И ЗАВИСЯТ ОТ ОБЛАСТИ ПРИЛОЖЕНИЯ А) процессы управления проектами Б) процессы проекта В) процессы управления качеством Г) процессы, ориентированные на продукт				

		Запишите выбранный ответ - букву: <table><tr><td>А</td><td>Б</td><td>В</td><td>Г</td></tr></table>	А	Б	В	Г
А	Б	В	Г			
48.	Прочитайте текст и выберите правильный ответ из предложенных Текст задания: ГЛАВНАЯ ЗАДАЧА УПРАВЛЕНИЯ ВРЕМЕНЕМ НА ЭТАПЕ ПЛАНИРОВАНИЯ ПРОЕКТА - ЭТО А) разработка плана проекта Б) разработка расписания работ В) минимизация продолжительности проекта Г) контроль выполнения сетевого графика Запишите выбранный ответ - букву: <table><tr><td>А</td><td>Б</td><td>В</td><td>Г</td></tr></table>	А	Б	В	Г	
А	Б	В	Г			
49.	Прочитайте текст и выберите правильный ответ из предложенных Текст задания: НАГЛЯДНОЕ ПРЕДСТАВЛЕНИЕ О ПРОДОЛЖИТЕЛЬНОСТИ РАБОТ ПРОЕКТА ДАЕТ А) график PERT Б) диаграмма Ганта В) диаграмма Исикавы Г) «план по вехам» Запишите выбранный ответ - букву: <table><tr><td>А</td><td>Б</td><td>В</td><td>Г</td></tr></table>	А	Б	В	Г	
А	Б	В	Г			
50.	Прочитайте текст и выберите правильный ответ из предложенных Текст задания: НЕСООТВЕТСТВИЕ МЕЖДУ ПРЕДЕЛОМ ПОТРЕБЛЕНИЯ РЕСУРСА И ПОТРЕБНОСТЬЮ В ДАННОМ РЕСУРСЕ - ЭТО А) дефект ресурсов Б) ресурсные конфликты В) минимизация ресурсов Г) дефицит ресурсов Запишите выбранный ответ - букву: <table><tr><td>А</td><td>Б</td><td>В</td><td>Г</td></tr></table>	А	Б	В	Г	
А	Б	В	Г			
51.	Прочитайте текст и выберите правильный ответ из предложенных Текст задания: ОТСЛЕЖИВАНИЕ РЕЗУЛЬТАТОВ ПРОЕКТА ДЛЯ ОПРЕДЕЛЕНИЯ ИХ СООТВЕТСТВИЯ ПРИНЯТЫМ СТАНДАРТАМ КАЧЕСТВА – ЭТО ПРОЦЕСС А) мониторинга качества Б) аудита качества В) контроля качества Г) обеспечения качества Запишите выбранный ответ - букву: <table><tr><td>А</td><td>Б</td><td>В</td><td>Г</td></tr></table>	А	Б	В	Г	
А	Б	В	Г			

52.	Прочитайте текст и выберите правильный ответ из предложенных Текст задания: УПРАВЛЕНИЕ ПРОЦЕССАМИ ГЛУБОКИХ ПРЕОБРАЗОВАНИЙ ПРОЕКТА ОСУЩЕСТВЛЯЕТ КОМАНДА А) управления инновациями Б) антикризисного управления В) реинжиниринга Г) обеспечения производственной деятельности Запишите выбранный ответ - букву: <table><tr><td>А</td><td>Б</td><td>В</td><td>Г</td></tr></table>	А	Б	В	Г
А	Б	В	Г		
53.	Прочитайте текст и выберите правильный ответ из предложенных Текст задания: ДОКУМЕНТ, ОТРАЖАЮЩИЙ РАСПРЕДЕЛЕНИЕ РОЛЕЙ И ОТВЕТСТВЕННОСТИ В ПРОЦЕССЕ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТОМ - ЭТО А) штатное расписание проекта Б) должностное расписание проекта В) матрица ответственности Г) план управления персоналом Запишите выбранный ответ - букву: <table><tr><td>А</td><td>Б</td><td>В</td><td>Г</td></tr></table>	А	Б	В	Г
А	Б	В	Г		
54.	Прочитайте текст и выберите правильный ответ из предложенных Текст задания: УПРАВЛЕНЧЕСКАЯ ФУНКЦИЯ, НАПРАВЛЕННАЯ НА ОБЕСПЕЧЕНИЕ СВОЕВРЕМЕННОГО СБОРА, ГЕНЕРАЦИИ, РАСПРЕДЕЛЕНИЯ И СОХРАНЕНИЯ НЕОБХОДИМОЙ ПРОЕКТНОЙ ИНФОРМАЦИИ - ЭТО А) управление коммуникациями проекта Б) коммуникационное взаимодействие между участниками проекта В) планирование системы коммуникаций Г) управление информационными потоками проекта Запишите выбранный ответ - букву: <table><tr><td>А</td><td>Б</td><td>В</td><td>Г</td></tr></table>	А	Б	В	Г
А	Б	В	Г		
55.	Прочитайте текст и выберите правильный ответ из предложенных Текст задания: ВИД ЖИЗНЕННОГО ЦИКЛА ПРОЕКТА, ПРИ КОТОРОМ СОДЕРЖАНИЕ ПРОЕКТА НЕОБХОДИМЫЙ ДЛЯ ВЫПОЛНЕНИЯ ДАННОГО СОДЕРЖАНИЯ, ОПРЕДЕЛЯЕТСЯ НА КАК МОЖНО БОЛЕЕ РАННЕЙ СТАДИИ ЖИЗНЕННОГО ЦИКЛА - ЭТО А) предиктивный жизненный цикл Б) итеративный жизненный цикл В) инкрементный жизненный цикл Г) адаптивный жизненный цикл Запишите выбранный ответ - букву:				

		<table><tr><td>А</td><td>Б</td><td>В</td><td>Г</td></tr></table>	А	Б	В	Г
А	Б	В	Г			
56.	Прочитайте текст и выберите правильный ответ из предложенных Текст задания: НАЧАЛЬНЫЙ ЭТАП СИСТЕМЫ МЕРОПРИЯТИЙ ПРОЦЕССА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ - ЭТО А) планирование рисков Б) оценка длительности рисков В) анализ рисков Г) идентификация рисков Запишите выбранный ответ - букву: <table><tr><td>А</td><td>Б</td><td>В</td><td>Г</td></tr></table>	А	Б	В	Г	
А	Б	В	Г			
57.	Прочитайте текст и выберите правильный ответ из предложенных Текст задания: УМЕНЬШЕНИЕ ВЕРОЯТНОСТИ И СНИЖЕНИЕ ОПАСНОСТИ РИСКА В ПРОЦЕССЕ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ ПРОЕКТА - ЭТО А) уклонение от риска Б) локализация риска В) страхование риска Г) диверсификация риска Запишите выбранный ответ - букву: <table><tr><td>А</td><td>Б</td><td>В</td><td>Г</td></tr></table>	А	Б	В	Г	
А	Б	В	Г			
58.	Прочитайте текст и выберите правильный ответ из предложенных Текст задания: ПРОЦЕСС РАСПРЕДЕЛЕНИЯ УСИЛИЙ ОРГАНИЗАЦИИ МЕЖДУ ВИДАМИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, РЕЗУЛЬТАТЫ КОТОРЫХ НЕПОСРЕДСТВЕННО НЕ СВЯЗАНЫ МЕЖДУ СОБОЙ, В ПРОЦЕССЕ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ ПРОЕКТА - ЭТО А) диверсификация риска Б) уклонение от риска В) локализация риска Г) мониторинг риска Запишите выбранный ответ - букву: <table><tr><td>А</td><td>Б</td><td>В</td><td>Г</td></tr></table>	А	Б	В	Г	
А	Б	В	Г			
59.	Прочитайте текст и выберите правильный ответ из предложенных Текст задания: ЛОГИЧЕСКАЯ СВЯЗЬ, ПРИ КОТОРОЙ ФИНИШ ПОСЛЕДУЮЩЕЙ ОПЕРАЦИИ ЗАВИСИТ ОТ СТАРТА ПРЕДШЕСТВУЮЩЕЙ ОПЕРАЦИИ, ЭТО ТИП ЗАВИСИМОСТИ ОПЕРАЦИЙ В ПРОЕКТЕ, КОТОРЫЙ НАЗЫВАЕТСЯ А) финиш-старт Б) финиш-финиш В) старт-старт Г) старт-финиш Запишите выбранный ответ - букву:					

		А	Б	В	Г	
60.	Прочитайте текст и выберите правильный ответ из предложенных Текст задания: КАТЕГОРИЯ, ПРИСВАИВАЕМАЯ ПОСТАВЛЯЕМЫМ РЕЗУЛЬТАТАМ, ИМЕЮЩИМ ОДНО И ТО ЖЕ ФУНКЦИОНАЛЬНОЕ НАЗНАЧЕНИЕ, НО РАЗЛИЧНЫЕ ТЕХНИЧЕСКИЕ ХАРАКТЕРИСТИКИ, В ПРОЕКТНОМ УПРАВЛЕНИИ - ЭТО А) сорт проекта Б) качество проекта В) стоимость качества проекта Г) комплексная модель зрелости проекта Запишите выбранный ответ - букву: А Б В Г					
	Задания открытого типа					
1.	Прочитайте текст и дайте развернутый обоснованный ответ. Текст задания: Основная идея классических концепций управления проектами. Стадии процесса традиционного проектного управления					
2.	Прочитайте текст и дайте развернутый обоснованный ответ. Текст задания: Концепция управления проектами Канбан: основные характеристики и принципы концепции					
3.	Прочитайте текст и дайте развернутый обоснованный ответ. Текст задания: Концепция управления проектами Prince2: преимущество и компоненты методологии					
4.	Прочитайте текст и дайте развернутый обоснованный ответ. Текст задания: Ключевые структурные элементы международных стандартов управления проектами					
5.	Прочитайте текст и дайте развернутый обоснованный ответ. Текст задания: Функциональная структура управления проектами в соответствии с международными стандартами управления проектами					
6.	Прочитайте текст и дайте развернутый обоснованный ответ. Текст задания: Задачи и структура управления проектом					
7.	Прочитайте текст и дайте развернутый обоснованный ответ. Текст задания: Процесс управления проектом: понятие и группы процессов					
8.	Прочитайте текст и дайте развернутый обоснованный ответ. Текст задания: Управление временем проекта: главная цель и основные характеристики процесса					
9.	Прочитайте текст и дайте развернутый обоснованный ответ. Текст задания: Календарный план проекта: понятие и процессы формирования					
10.	Прочитайте текст и дайте развернутый обоснованный ответ. Текст задания: Управление качеством проекта: понятие и основные принципы					
11.	Прочитайте текст и дайте развернутый обоснованный ответ. Текст задания: Характеристика процессов управления качеством проекта					

	12.	Прочитайте текст и дайте развернутый обоснованный ответ. Текст задания: Концепция постоянного совершенствования в процессе управления качеством проекта: основа для улучшения качества и модели совершенствования процессов
	13.	Прочитайте текст и дайте развернутый обоснованный ответ. Текст задания: Типы проектных команд
	14.	Прочитайте текст и дайте развернутый обоснованный ответ. Текст задания: Процесс управления командой проекта
	15.	Прочитайте текст и дайте развернутый обоснованный ответ. Текст задания: Проектная роль: понятие и виды ролей команды в проекте
	16.	Прочитайте текст и дайте развернутый обоснованный ответ. Текст задания: Управление риском проекта: понятие и методы управления проектным риском
	17.	Прочитайте текст и дайте развернутый обоснованный ответ. Текст задания: Мониторинг рисков проекта: понятие и процессы мониторинга
	18.	Прочитайте текст и дайте развернутый обоснованный ответ. Текст задания: Стадии реализации проектов в здравоохранении
	19.	Прочитайте текст и дайте развернутый обоснованный ответ. Текст задания: Классификация инновационных проектных технологий в здравоохранении
	20.	Прочитайте текст и дайте развернутый обоснованный ответ. Текст задания: Интегральная оценка соответствия проекта приоритетным задачам здравоохранения