ФГБОУ ВО РязГМУ Минздрава России
Подписано цифровой подписью: ФГБОУ ВО РязГМУ Минздрава России
Дата: 2025.05.21 12:46:45 +03'00'

Министерство здравоохранения Российской Федерации

федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Рязанский государственный медицинский университет
имени академика И.П. Павлова»
Министерства здравоохранения Российской Федерации
ФГБОУ ВО РязГМУ Минздрава России

Утверждено решением ученого совета
Протокол №10 от 20.05.2025 г.

Рабочая программа дисциплины	Промышленный менеджмент и логистика
Образовательная программа	Основная профессиональная образовательная программа высшего образования – программа магистратуры по направлению подготовки 33.04.01 Промышленная фармация Профиль: Обеспечение качества лекарственных средств
Квалификация	магистр
Форма обучения	Заочная

РЯЗАНЬ

Разработчик (и): кафедра управления и экономики фармации

ФИО	Ученая степень, ученое звание	Место работы (организация)	Должность
Семёнова С.В.	-	ФГБОУ ВО РязГМУ Минздрава России	Старший преподаватель
Титов Д.С.	канд. биол. наук	ФГБОУ ВО РязГМУ Минздрава России	заведующий кафедрой управления и экономики фармации

Рецензент (ы):

ФИО	Ученая степень, ученое звание	Место работы (организация)	Должность
Дармограй С.В.	к. фарм. наук, доцент	ФГБОУ ВО РязГМУ Минздрава России	Доцент кафедры фармацевтической химии и фармакогнозии
Николашкин А.Н..	к. фарм. наук, доцент	ФГБОУ ВО РязГМУ Минздрава России	Зав. кафедрой фармацевтической технологии

Одобрено учебно-методической комиссией по специальностям Фармация и Промышленная фармация
Протокол № 5 от 17.04. 2025 г.

Одобрено учебно-методическим советом.
Протокол № 5 от 24.04. 2025 г.

Нормативная справка.

Рабочая программа дисциплины «Промышленный менеджмент и логистика» разработана в соответствии с:

ФГОС ВО	Приказ Минобрнауки России от 26.07.2017 г. № 705 "Об утверждении федерального государственного образовательного стандарта высшего образования - магистратура по направлению подготовки 33.04.01 Промышленная фармация "
Порядок организации и осуществления образовательной деятельности	Приказ Министерства науки и высшего образования РФ от 6 апреля 2021 г. № 245 "Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по образовательным программам высшего образования - программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры"

1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине

Формируемые компетенции	Планируемые результаты обучения	
УК-1. Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	**УК-1.3** проводит анализ рисков проблемной ситуации в условиях недостаточных данных и их приоритизацию	**Знать:** методы анализа рисков проблемной ситуации в условиях недостаточных данных и их приоритизацию **Уметь**: использовать анализ рисков проблемной ситуации в условиях недостаточных данных и их приоритизацию **Владеть:** методологией анализа рисков проблемной ситуации в условиях недостаточных данных и их приоритизацию
УК-2. Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	**УК-2.2** проводит мониторинг, контроль, оценку реализации проекта на соответствие плану	**Знать:** - документы, представляемые в лицензирующий орган для получения лицензии, переоформления лицензии, предоставления дубликата и копии лицензии, прекращения действия лицензии на оптовую деятельность лекарственных средств и фармацевтических субстанций для медицинского применения; - документы, представляемые в лицензирующий орган для получения лицензии на производство наркотических средств и психотропных веществ; - документальное оформление лицензионного контроля деятельности по производству лекарственных средств для медицинского применения; - документальное оформление аттестации уполномоченного лица производителя лекарственных средств для медицинского применения; - документальное оформление проведения совместных фармацевтических инспекций; - основную обязательную документацию, оформляемую на исходные и упаковочные материалы и готовую продукцию **Уметь:** - сравнить перечень документов, представляемых в лицензирующий орган для получения лицензии, переоформления лицензии, предоставления дубликата и копии лицензии, прекращения действия лицензии на производство лекарственных средств и фармацевтических субстанций; - сравнить документальное оформление лицензирования производства лекарственных средств и производства наркотических средств и психотропных веществ; - объяснить документальное оформление лицензионного контроля деятельности по производству лекарственных средств; - объяснить документальное оформление

		проведения совместных фармацевтических инспекций; - представить характеристику обязательной документации, оформляемой на исходные и упаковочные материалы и готовую продукцию **Владеть**: навыками работы с законодательными нормативами, предусматривающими ведение документации в сфере производства и обращения лекарственных средств
УК-3. Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	**УК-3.3** обеспечивает эффективное функционирование команды для достижения поставленной цели	**Знать:** - общий порядок управления производством и качеством продукции фармацевтического предприятия, правила GDP; - требования GDP к организации хранения и перевозке лекарственных средств; - порядок проведения санитарно-эпидемиологической экспертизы помещений хранения лекарственных средств и активных фармацевтических субстанций; - общие требования к организации хранения и перевозке лекарственных средств; - организация работы уполномоченного по качеству по организации хранения и перевозке; - управление персоналом фармацевтического предприятия; - организация работы по охране труда и технике безопасности: вредные и опасные факторы при хранении и перевозке лекарственных средств; - организация работы предприятия-изготовителя лекарственных средств с возвращенной и забракованной продукцией; **Уметь:** - объяснить порядок проведения санитарно-эпидемиологической экспертизы помещений хранения лекарственных средств; - применять требования GDP к планировочным решениям помещений зоны складирования, карантинной зоны; - представить общий порядок организации работы по хранению лекарственных препаратов; - организовать работу фармацевтического предприятия по рекламации и отзыву продукции, обязанности уполномоченного лица. **Владеть**: навыками работы с законодательными и нормативными документами, регламентирующими хранение и перевозку лекарственных препаратов.
УК-4. Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном (ых) языке (ах), для	**УК-4.8** применяет инструменты переговоров и управления конфликтами	**Знать**: методику осуществления переговоров и управления конфликтами **Уметь**: использовать инструменты переговоров и управления конфликтами **Владеть**: навыками практического использования инструментов переговоров и управления конфликтами

академического и профессионального взаимодействия		
УК-6. Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки	**УК-6.1** управляет собственными ресурсами и временем	**Знать:** приоритеты управления собственными ресурсами и временем **Уметь:** осуществлять управление собственными ресурсами и временем **Владеть:** методиками управления собственными ресурсами и временем
ПК-1. Способен проводить работы, связанные с фармацевтической системой качества производства лекарственных средств	**ПК-1.1.** Управляет документацией фармацевтической системы качества	**Знать:** основы документооборота фармацевтической системы качества в области хранения и перевозки лекарственных средств, принципы, требования к условиям хранения лекарственных средств и товаров аптечного ассортимента. понятие срока годности, фальсифицированная, контрафактная, недоброкачественная продукция. источники информации о фальсифицированной, контрафактной, недоброкачественной продукции. отчетную документацию по соблюдению условий хранения лекарственных препаратов, по работе с лекарственными препаратами с ограниченным сроком годности, фальсифицированной, контрафактной, недоброкачественной продукцией **Уметь:** управлять документацией фармацевтической системы качества в области хранения и перевозки лекарственных средств, составлять стандартные операционные процедуры по организации хранения лекарственных препаратов, по организации работы с фальсифицированной, контрафактной, недоброкачественной продукцией. размещать по местам хранения поступивших на фармацевтический склад товары аптечного ассортимента. находить информацию о фальсифицированной, контрафактной, недоброкачественной продукции. **Владеть:** методологией управления документацией фармацевтической системы качества в области хранения и перевозки лекарственных средств, навыками размещения по местам хранения поступивших на фармацевтический склад товары аптечного ассортимента. навыками поиска информации о

		фальсифицированной, контрафактной, недоброкачественной продукции. навыками ведения отчетной документации по соблюдению условий хранения лекарственных препаратов, по работе с лекарственными препаратами с ограниченным сроком годности, фальсифицированной, контрафактной, недоброкачественной продукцией
ПК-2. Способен к управлению работами фармацевтической системы качества производства лекарственных средств	**ПК-2.1** Организует функционирование процессов фармацевтической системы качества производства лекарственных средств	**Знать:** правила контроля качества фармацевтического производства, порядок получения лицензии на фармацевтическую деятельность; порядок организации работы оптовых фармацевтических организаций. порядок оценки поставщиков и получателей фармацевтических товаров. **Уметь:** провести контроль качества фармацевтического производства, применять на практике единые принципы и правила обращения лекарственных средств в рамках Евразийского экономического союза. обрабатывать заявки организаций и индивидуальных предпринимателей, имеющих лицензию на фармацевтическую деятельность **Владеть:** навыками проведения аудита на фармацевтическом складе, владеть навыками оценки поставщиков и получателей фармацевтических товаров

2. Место дисциплины в структуре образовательной программы (далее - ОП)

Дисциплина Промышленный менеджмент и логистика относится к вариативной части блока 1 ОПОП магистратуры Б1.В.ДВ.01 согласно учебному плану, дисциплина по выбору.

В результате изучения дисциплины студент должен:

Знать:

- основные понятия, термины и определения промышленного менеджмента и логистики;
- основы промышленного менеджмента и логистики, правовые аспекты использования в сфере обращения лекарственных средств;
- теоретические и практические аспекты промышленного менеджмента и логистики.

Уметь:

- осуществлять организационное проектирование фармацевтической системы с позиций промышленного менеджмента и логистики;
- анализировать, прогнозировать задачи промышленного менеджмента и логистики;
- осуществлять реализацию мероприятий промышленного менеджмента и логистики.

Владеть:

- приемами и методами промышленного менеджмента и логистики;
- основами промышленного менеджмента и логистики.

Дисциплины и практики, для которых освоение данной дисциплины необходимо как предшествующее:

- Дисциплина «Фармацевтическая технология лекарственных препаратов»
- Дисциплина «Фармацевтическая химия и анализ лекарственных средств»

3. Объем дисциплины и виды учебной работы

Трудоемкость дисциплины: в з.е. 3 / 108 час

Вид учебной работы		Всего часов	Семестр			
			4			
Контактная работа			18			
В том числе:		-	-	-	-	-
Лекции			6			
Лабораторные работы (ЛР)						
Практические занятия (ПЗ)			12			
Семинары (С)						
Самостоятельная работа (всего)			90			
В том числе:		-	-	-	-	-
Проработка материала лекций, подготовка к занятиям			90			
Самостоятельное изучение тем						
Реферат						
…						
Вид промежуточной аттестации (зачет, экзамен)			Зачет с оценкой			
Общая трудоемкость	час.		108			
	з.е.		3			

4. Содержание дисциплины

4.1 Контактная работа

Лекции

№ раздела	№ лекции	Темы лекций	Кол-во часов
Семестр 4			
1	1	Методология управления. Модели и методы в фармацевтическом менеджменте. Проектирование организационных структур.	2
2	2	Оптовые организации в системе товародвижения фармацевтической продукции. Лицензирование деятельности.	2
2	3	Правила надлежащей дистрибьюторской практики.	2
		Итого	6

Практические работы

№ раздела	№ ПР	Темы семинаров, практических занятий	Кол-во часов	Формы текущего контроля
Семестр 4				
2	1	Организация работы фармацевтического склада.	4	Собеседование
2	2	Управление запасами оптовой фармацевтической организации. Организация хранения лекарственных средств.	4	Собеседование

№ раздела	№ ПР	Темы семинаров, практических занятий	Кол-во часов	Формы текущего контроля
2	3	Перевозка лекарственных препаратов.	4	Собеседование
		Итого	**12**	

5. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

5.1 Самостоятельная работа обучающихся

№ п/п	№ семестра	Наименование раздела/темы учебной дисциплины	Виды СРС	Всего часов	Вид контроля
1	2	3	4	5	6
Проектирование организационных структур					
1.	4	Проектирование организационных структур фармацевтического предприятия	Проработка учебного материала (по конспектам лекций, учебной и научной литературе), работа с вопросами для самоподготовки. Изучить и законспектировать: - Приказ Минпромторга России от 7 июня 2013 г. N 877 - Приказ Минпромторга России от 4 октября 2013 г. N 1607 .	30	Собеседование, письменный опрос
2.	4	Фармацевтическая логистика	Проработка учебного материала (по конспектам лекций, учебной и научной литературе), работа с вопросами для самоподготовки.	60	Собеседование, письменный опрос
			ИТОГО часов в семестре	90	

6. Обеспечение достижения запланированных результатов обучения

6.1 Перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы

№ п/п	Контролируемые разделы дисциплины (результаты по разделам)	Код контролируемой (компетенции с индикаторами достижения)	Наименование оценочного средства
1.	Проектирование организационных структур фармацевтического предприятия	УК-1 (УК-1.3) УК-2 (УК-2.2) УК-3 (УК-3.3) УК-4 (УК-4.8) УК-6 (УК-6.1) ПК-1 (ПК-1.1) ПК-2 (ПК-2.1)	Контрольные вопросы, Тест
2.	Логистика складирования.	УК-1 (УК-1.3) УК-2	Контрольные вопросы

		(УК-2.2) УК-3 (УК-3.3) УК-4 (УК-4.8) УК-6 (УК-6.1) ПК-1 (ПК-1.1) ПК-2 (ПК-2.1)	, тест

7. Учебно-методическое и информационное и обеспечение реализации программы дисциплины (модуля).

7.1. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины (модуля)

7.1.1. Основная учебная литература:

1. Кузнецов Д.А. Промышленный менеджмент и логистика /Д.А. Кузнецов, ФГБОУ ВО РязГМУ Минздрава России. – Рязань: РязГМУ, 2020. – 52 с.
2. Управление и экономика фармации: учебник / под ред. И.А. Наркевича. – М.: ГЭОТАР-Медиа, 2018. – 928 с.

7.1.2. Дополнительная учебная литература:

1. Управление и экономика фармации: учебник: в 4т. / И.С. Косова [и др.]; под ред. Е.Е. Лоскутовой. - 2-е изд., перераб. и доп. – М.: Издательский центр «Академия», 2008.- Т.1. Фармацевтическая деятельность. Организация и регулирование. – 400 с.

7.2 Перечень электронных образовательных ресурсов

Электронные образовательные ресурсы	**Доступ к ресурсу**
ЭБС «Консультант студента» – многопрофильный образовательный ресурс "Консультант студента" является электронной библиотечной системой (ЭБС), предоставляющей доступ через сеть Интернет к учебной литературе и дополнительным материалам, https://www.studentlibrary.ru	Доступ неограничен (после авторизации)
ЭБС «Юрайт» – ресурс представляет собой виртуальный читальный зал учебников и учебных пособий от авторов ведущих вузов России по экономическим, юридическим, гуманитарным, инженерно-техническим и естественно-научным направлениям и специальностям, https://urait.ru/	Доступ неограничен (после авторизации)
Электронная библиотека РязГМУ – электронный каталог содержит библиографические описания отечественных и зарубежных изданий из фонда библиотеки университета, а также электронные издания, используемые для информационного обеспечения образовательного и научно-исследовательского процесса университета, https://lib.rzgmu.ru/	Доступ неограничен (после авторизации)
Справочно-информационная система «MedBaseGeotar»– ресурс предоставляет достоверную профессиональную информацию для широкого спектра врачебных специальностей в виде периодических изданий, книг, новостной информации и электронных обучающих модулей для непрерывного медицинского образования, , https://www.rosmedlib.ru/cgi-bin/mb4x	Доступ с ПК Центра развития образования
ЭБС «Лань» в ресурсе представлены учебники, пособия, монографии, научные журналы и другой электронный контент, https://e.lanbook.com	Доступ неограничен (после авторизации)
«Большая медицинская библиотека» (БМБ) В рамках проекта сформировано единое электронное образовательное пространство медицинских вузов России и стран СНГ. Участникам проекта предоставляется безвозмездный доступ к ресурсам БМБ: учебникам и пособиям, интерактивным тестам и медиаконтенту.	Доступ неограничен (после авторизации)

Сервис «Электронные полки дисциплин» Издания РязГМУ и других участников проекта можно найти на «Электронных полках учебных дисциплин»- сервисе удобного доступа к рекомендованной преподавателем литературе. Часть изданий, размещенных в «Большой медицинской библиотеке», содержит тестовые задания для самопроверки - Книги, содержащие тесты. Учебно-методическая литература коллекции БМБ на английском, немецком и французском языках для иностранных студентов размещена в составе «Иностранной коллекции». https://amedlib.ru/bolshaya-mediczinskaya-biblioteka-2/	
Коллекция медицинских учебников на французском языке ElsevierMasson.Электронные книги для корпоративных, медицинских, академических и профессиональных библиотек по всему миру. https://123library.org/user/my-library/books	Доступ неограничен (после авторизации)
Национальная электронная библиотека (НЭБ) Это государственная информационная система, которая объединяет оцифрованные фонды российских библиотек. https://rusneb.ru/	Открытый доступ
Система «КонсультантПлюс» – информационная справочная система, http://www.consultant.ru/	Доступ с ПК Центра развития образования
Официальный интернет-портал правовой информации http://www.pravo.gov.ru/	Открытый доступ
Федеральная электронная медицинская библиотека – часть единой государственной информационной системы в сфере здравоохранения в качестве справочной системы: клинические рекомендации (протоколы лечения) предназначены для внедрения в повседневную клиническую практику наиболее эффективных и безопасных медицинских технологий, в том числе лекарственных средств; электронный каталог научных работ по медицине и здравоохранению; журналы и другие периодические издания, публикующие медицинские статьи и монографии, ориентированные на специалистов в различных областях здравоохранения; электронные книги, учебные и справочные пособия по различным направлениям медицинской науки; уникальные редкие издания по медицине и фармакологии, представляющие историческую и научную ценность, https://femb.ru/	Открытый доступ
MedLinks.ru – универсальный многопрофильный медицинский сервер, включающий в себя библиотеку, архив рефератов, новости медицины, календарь медицинских событий, биржу труда, доски объявлений, каталоги медицинских сайтов и учреждений, медицинские форумы и психологические тесты, http://www.medlinks.ru/	Открытый доступ
Медико-биологический информационный портал, http://www.medline.ru/	Открытый доступ
DoctorSPB.ru - информационно-справочный портал о медицине, здоровье. На сайте размещены учебные медицинские фильмы, медицинские книги и методические пособия, рефераты и историй болезней для студентов и практикующих врачей, https://doctorspb.ru/	Открытый доступ
Компьютерные исследования и моделирование – результаты оригинальных исследований и работы обзорного характера в области компьютерных исследований и математического моделирования в физике, технике, биологии, экологии, экономике, психологии и других областях знания, http://crm.ics.org.ru/	Открытый доступ

Портал научных журналов на платформе ЭКО-ВЕКТОР – доступ к электронной базе данных российских научных рецензируемых журналов организован в многопользовательском режиме, без ограничения числа одновременных подключений к ресурсу и предоставляет возможность частичного копирования данных и распечатки https://journals.eco-vector.com/index/search/category/784	Открытый доступ
БД EastView Электронная база данных периодических изданий «EastView» в рамках определенной коллекции. Полные тексты статей из журналов представлены в форматах html, pdf. https://eivis.ru/basic/details	Открытый доступ
Вестник современной клинической медицины Журнал «Вестник Современной Клинической Медицины», в котором содержатся статьи медицинской направленности: оригинальные исследования, обмен опытом, обзоры, организация здравоохранения. http://vskmjournal.org/ru/vypuski-zhurnala.html	Открытый доступ
Библиотека журналов по кардиологии и сердечно-сосудистой медицине включает архивы шести крупнейших журналов по кариологии: артериальная гипертензия, кардиология, кардиоваскулярная терапия и профилактика, комплексные проблемы сердечно-сосудистых заболеваний, рациональная Фармакотерапия в Кардиологии, Российский кардиологический журнал. https://www.cardiojournal.online/	Открытый доступ

8. Материально-техническое обеспечение:

№ п\п	Наименование специальных* помещений и помещений для самостоятельной работы	Оснащенность специальных помещений и помещений для самостоятельной работы
1.	Кафедра управления и экономики фармации Учебный кабинет	Столы учебные, стулья, доска учебная, мультимедийная техника, компьютер
2.	Кафедра биологической химии. Каб. № 415, 4 этаж Помещение для самостоятельной работы обучающихся (г.Рязань, ул. Высоковольтная, д.9,)	25 компьютеров с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду ФГБОУ ВО РязГМУ Минздрава России
3.	Библиоцентр. каб. 309. 3 этаж Помещение для самостоятельной работы обучающихся. (г. Рязань, ул. Шевченко, д. 34, к.2)	20 компьютеров с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду ФГБОУ ВО РязГМУ Минздрава России
4.	Кафедра патофизиологии. Помещение для самостоятельной работы обучающихся (г. Рязань, ул. Полонского, д. 13, 2 этаж)	10 компьютеров с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду ФГБОУ ВО РязГМУ Минздрава России
5.	Кафедра общей химии. каб. 12., 2 этаж. Помещение для самостоятельной работы обучающихся г. Рязань, ул. Маяковского 105	20 компьютеров с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду ФГБОУ ВО РязГМУ Минздрава России

*Специальные помещения - учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, а также помещения для самостоятельной работы.

Приложение № 1

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Рабочая программа дисциплины	«Промышленный менеджмент и логистика»
Кафедра - разработчик рабочей программы	Управления и экономики фармации
Уровень высшего образования	магистратура
Специальность/Направление подготовки	33.04.01 Промышленная фармация Профиль: Обеспечение качества лекарственных средств
Квалификация (специальность)	магистр
Форма обучения	Заочная
Место дисциплины в структуре образовательной программы	Дисциплина Промышленный менеджмент и логистика относится к вариативной части блока 1 ОПОП магистратуры согласно учебному плану, дисциплина по выбору.
Краткое содержание дисциплины (модулей) (через основные дидактические единицы)	Тема 1. Методология управления. Модели и методы в фармацевтическом менеджменте. Проектирование организационных структур. Тема 2. Организация работы фармацевтического склада Тема 3. Управление запасами оптовой фармацевтической организации. Организация хранения лекарственных средств. Тема 4. Перевозка лекарственных препаратов.Таможенные операции в фармацевтической логистике Зачет.
Коды формируемых компетенций	УК-1 (УК-1.3) УК-2 (УК-2.2) УК-3 (УК-3.3) УК-4 (УК-4.8) УК-6 (УК-6.1) ПК-1 (ПК-1.1) ПК-2 (ПК-2.1)
Объем, часы/з.е.	Объем, часы 108/з.е.3
Вид промежуточной аттестации	Зачет с оценкой