



Министерство здравоохранения Российской Федерации

федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования

«Рязанский государственный медицинский университет
имени академика И.П. Павлова»

Министерства здравоохранения Российской Федерации
ФГБОУ ВО РязГМУ Минздрава России

Утверждено решением ученого совета
Протокол №10 от 20.05.2025 г.

Рабочая программа дисциплины	Проектный и инновационный менеджмент
Образовательная программа	Основная профессиональная образовательная программа высшего образования – программа магистратуры по направлению подготовки 33.04.01 Промышленная фармация Профиль: Обеспечение качества лекарственных средств
Квалификация	Магистр
Форма обучения	Заочная

Разработчик (и): управления и экономики фармации

ФИО	Ученая степень, ученое звание	Место работы (организация)	Должность
Клищенко М.Ю.		ФГБОУ ВО РязГМУ Минздрава России	старший преподаватель
Титов Д.С.	канд. биол. наук	ФГБОУ ВО РязГМУ Минздрава России	заведующий кафедрой управления и экономики фармации

Рецензент (ы):

ФИО	Ученая степень, ученое звание	Место работы (организация)	Должность
Кириченко Е.Е.	канд. биол. наук.	ФГБОУ ВО РязГМУ Минздрава России	доцент кафедры фармацевтической химии и фармакогнозии
Николашкин А.Н.	канд. фарм. наук, доц.	ФГБОУ ВО РязГМУ Минздрава России	зав каф фармацевтической технологии

Одобрено учебно-методической комиссией по специальностям Фармация и Промышленная фармация

Протокол № 5 от 17.04.2025 г.

Одобрено учебно-методическим советом.

Протокол № 5 от 24.04.2025г.

Нормативная справка.

Рабочая программа дисциплины «Проектный и инновационный менеджмент» разработана в соответствии с:

ФГОС ВО	Приказ Минобрнауки России от 26.07.2017 г. № 705 "Об утверждении федерального государственного образовательного стандарта высшего образования - магистратура по направлению подготовки 33.04.01 Промышленная фармацевтика "
Порядок организации и осуществления образовательной деятельности	Приказ Министерства науки и высшего образования РФ от 6 апреля 2021 г. № 45 "Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по образовательным программам высшего образования - программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры"

1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине

Формируемые компетенции		Планируемые результаты обучения
<p align="center">УК-2</p> <p>Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла</p>	<p>УК-2.1 планирует и реализует проекты академической и профессиональной направленности</p> <p>УК-2.2 проводит мониторинг, контроль, оценку реализации проекта на соответствие плану</p> <p>УК-2.3 принимает и реализует решения по оптимизации плана, внесению изменений и прекращению проектов</p> <p>УК-2.4 обеспечивает взаимодействие и эффективные коммуникации с другими структурными подразделениям организации при реализации проекта</p>	<p>Знать: место и роль управления проектами в общей системе организационно-экономических знаний, современную методологию и технологию управления проектами, основные типы и характеристики проектов, функции управления проектами, основные этапы реализации проектов, основные нормативные акты, регламентирующие проектную деятельность</p> <p>Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла</p> <p>Уметь: определять цели проекта, разрабатывать технико-экономическое обоснование проекта, составлять график реализации проекта, формировать бюджет проекта, использовать методы и механизмы для управления</p> <p>планирует и реализует проекты академической и профессиональной направленности</p> <p>проводит мониторинг, контроль, оценку реализации проекта на соответствие плану</p> <p>Владеть: специальной терминологией проектной деятельности, организационным инструментарием управлением проектами, методами планирования проекта, практическими навыками решения задач проектного менеджмента.</p> <p>принимает и реализует решения по оптимизации плана, внесению изменений и прекращению проектов</p> <p>обеспечивает взаимодействие и эффективные коммуникации с другими структурными подразделениям организации при реализации проекта</p>
<p>ОПК-5</p> <p>Способен к применению методов управления инновационными процессами в области обращения</p>	<p>ОПК-5.1. Участвует в разработке и проведении всесторонней оценки инновационного проекта</p> <p>ОПК-5.2 Планирует и реализует инновационные проекты в области обращения лекарственных</p>	<p>Знать: требования к всесторонней оценке инновационного проекта, оценке эффективности инновационной деятельности подразделения, планирование и реализацию инновационных проектов в области обращения лекарственных средств, основные мероприятия по защите</p>

<p>лекарственных средств</p>	<p>средств ОПК-5.3 Проводит оценку эффективности инновационной деятельности подразделения</p>	<p>результатов интеллектуальной собственности Способен к применению методов управления инновационными процессами в области обращения лекарственных средств Уметь: участвовать в разработке и проведении всесторонней оценки инновационного проекта, планировать и реализовывать инновационные проекты в области обращения лекарственных средств, проводить оценку эффективности инновационной деятельности подразделения, выбирать мероприятия по защите результатов интеллектуальной собственности участвует в разработке и проведении всесторонней оценки инновационного проекта планирует и реализует инновационные проекты в области обращения лекарственных средств Владеть: методами всесторонней оценки инновационного проекта, способами реализации инновационных проектов в области обращения лекарственных средств, методами оценки эффективности инновационной деятельности подразделения, практическими навыками защиты результатов интеллектуальной собственности проводит оценку эффективности инновационной деятельности подразделения выбирает и планирует мероприятия по защите результатов интеллектуальной собственности</p>
------------------------------	---	---

2. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина «Проектный и инновационный менеджмент» относится к Базовой части блока

1 ОПОП магистратуры

1) Требования к знаниям, умениям и готовностям обучающегося, необходимым для освоения данной дисциплины и приобретенным в результате освоения предшествующих дисциплин (модулей):

- Дисциплина «Проектирование, статистика и этика медико-фармацевтических исследований и управление жизненным циклом лекарственных средств».

- Организационно-управленческая практика

2) Дисциплины и практики, для которых освоение данной дисциплины необходимо как предшествующее:

- Дисциплина «Основы регуляторной науки»

- Практика «Научно-исследовательская работа».

3. Объем дисциплины и виды учебной работы

Трудоемкость дисциплины: в з.е. 5 / час 180

Вид учебной работы	Всего часов	Семестр			
		2			
Контактная работа	18	18			
В том числе:	-	-	-	-	-
Лекции	6	6			
Лабораторные работы (ЛР)					
Практические занятия (ПЗ)	12	12			
Семинары (С)					
Самостоятельная работа (всего)	153	153			
В том числе:	-	-	-	-	-
Проработка материала лекций, подготовка к занятиям	135	135			
Контр раб	18	18			
Вид промежуточной аттестации (экзамен, КР)	9	9			
Общая трудоемкость	час.	180	180		
	з.е.	5	5		

4. Содержание дисциплины

4.1 Контактная работа

Лекции

№ раздела	№ лекции	Темы лекций	Кол-во часов
Семестр 2			
1	1	Концепция управления проектами	2
1	2	Инновационный менеджмент	2
1	3	Стандарты и методы управления проектами	2
		Итого	6

Семинары, практические работы

№ раздела	№ ПР	Темы семинаров, практических работ	Кол-во часов	Формы текущего контроля
Семестр 2				
		Теоретические основы управления инновациями	2	С, ЗС
		Проектирование системы менеджмента качества на фармацевтическом предприятии	2	С, ЗС
		Управление рисками на фармацевтическом предприятии	2	С, ЗС
		Экономические аспекты управления инновационной деятельностью	2	С
		Инновационное проектирование. Инновационные проекты в фармации и медицине	2	С
		Управление проектами: от идеи до завершения	2	С
		Итого	12	

5. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

5.1 Самостоятельная работа обучающихся

№ п/п	№ семестра	Наименование раздела/темы учебной дисциплины	Виды СРС	Всего часов	Вид контроля
1	2	3	4	5	6
Управление проектами					
1.	3	Теоретические основы управления проектами	Проработка учебного материала (по конспектам лекций, учебной и научной литературе), работа с вопросами для самоподготовки.	26	С
2.	3	Проектирование системы менеджмента качества на фармацевтическом предприятии	Проработка учебного материала (по конспектам лекций, учебной и научной литературе), работа с вопросами для самоподготовки.	26	С
3.	3	Управление рисками на фармацевтическом предприятии	Проработка учебного материала (по конспектам лекций, учебной и научной литературе), работа с вопросами для самоподготовки.	24	С
4.	3	Экономические аспекты управления проектами	Проработка учебного материала (по конспектам лекций, учебной и научной литературе), работа с вопросами для самоподготовки.	26	С
5.	3	Инновационное проектирование. Инновационные проекты в фармации и медицине	Проработка учебного материала (по конспектам лекций, учебной и научной литературе), работа с вопросами для самоподготовки.	24	С
6.	3	Управление проектами: от идеи до завершения	Проработка учебного материала (по конспектам лекций, учебной и научной литературе), работа с вопросами для самоподготовки.	26	С
ИТОГО часов в семестре				153	

6. Обеспечение достижения запланированных результатов обучения

6.1 Перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы

№ п/п	Контролируемые разделы дисциплины (результаты по разделам)	Код контролируемой компетенции (или её части)	Наименование оценочного средства
1.	Теоретические основы управления проектами	УК – 2(УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3 УК-2.4) ОПК – 5 (ОПК-5.1 ОПК-5.2 ОПК-5.3)	Собеседование
2.	Проектирование системы менеджмента качества на фармацевтическом предприятии	УК – 2(УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3 УК-2.4) ОПК – 5 (ОПК-5.1 ОПК-5.2 ОПК-5.3)	Собеседование
3.	Управление рисками на фармацевтическом предприятии	УК – 2(УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3 УК-2.4) ОПК – 5 (ОПК-5.1 ОПК-5.2 ОПК-5.3)	Собеседование
4	Экономические аспекты управления проектами	УК – 2(УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3 УК-2.4) ОПК – 5 (ОПК-5.1 ОПК-5.2 ОПК-5.3)	Собеседование
5	Инновационное проектирование. Инновационные проекты в фармации и медицине	УК – 2(УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3 УК-2.4) ОПК – 5 (ОПК-5.1 ОПК-5.2 ОПК-5.3)	Собеседование
6	Управление проектами: от идеи до завершения	УК – 2(УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3 УК-2.4) ОПК – 5 (ОПК-5.1 ОПК-5.2 ОПК-5.3)	Собеседование

7. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины (модуля)

7.1.Основная учебная литература:

1. Управление и экономика фармации : учебник / под ред. И. А. Наркевича. - Москва : ГЭОТАР-Медиа, 2021. - 928 с. - ISBN 978-5-9704-6863-0. - Текст : электронный // ЭБС "Консультант студента" : [сайт]. - URL : <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785970468630.html>

2.Литвин Ю. И. Проектный менеджмент : теория и практика : учебное пособие и практикум для бакалавриата / Ю. И. Литвин - Москва : Прометей, 2020. - 240 с. - ISBN 978-5-907166-99-8. - Текст : электронный // ЭБС "Консультант студента" : [сайт]. - URL : <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785907166998.html>

3. Менеджмент персонала: основные термины (словарь-справочник): учебное пособие / Д.А. Кузнецов, М.Ю. Клищенко; ФГБОУ ВО РязГМУ Минздрава РФ. – Рязань: ОТС и ОП, 2018. – 140 с.

7.2.Дополнительная учебная литература:

1. Управление и экономика фармации: учебник: в 4т. / И.С. Косова [и др.] ; под ред. Е.Е. Лоскутовой. - 2-е изд., перераб. и доп. – М.: Издательский центр «Академия», 2008.- Т.1. Фармацевтическая деятельность. Организация и регулирование. – 400 с.

2. Управление и экономика фармации: учебник: в 4 т. / И.С. Косова [и др.]; под ред. Е.Е. Лоскутовой. – 2-е изд., перераб. и доп. – М.: Издательский центр «Академия», 2008. – Т. 2. Учёт в аптечных организациях: оперативный, бухгалтерский, налоговый. – 464 с.

3. Корецкая Л.В. Кадровый менеджмент в фармацевтической организации: учебное пособие / Л.В. Корецкая, Д.А. Кузнецов; ГБОУ ВПО РязГМУ Минздрава России. – Рязань: РИО РязГМУ, 2014. – 205 с.

7.2 Перечень электронных образовательных ресурсов

<u>Электронные образовательные ресурсы</u>	Доступ к ресурсу
ЭБС «Консультант студента» – многопрофильный образовательный ресурс "Консультант студента" является электронной библиотечной системой (ЭБС), предоставляющей доступ через сеть Интернет к учебной литературе и дополнительным материалам, https://www.studentlibrary.ru	Доступ неограничен (после авторизации)
ЭБС «Юрайт» – ресурс представляет собой виртуальный читальный зал учебников и учебных пособий от авторов ведущих вузов России по экономическим, юридическим, гуманитарным, инженерно-техническим и естественно-научным направлениям и специальностям, https://urait.ru/	Доступ неограничен (после авторизации)
Электронная библиотека РязГМУ – электронный каталог содержит библиографические описания отечественных и зарубежных изданий из фонда библиотеки университета, а также электронные издания, используемые для информационного обеспечения образовательного и научно-исследовательского процесса университета, https://lib.rzgmu.ru/	Доступ неограничен (после авторизации)
Справочно-информационная система «MedBaseGeotar» – ресурс предоставляет достоверную профессиональную информацию для широкого спектра врачебных специальностей в виде периодических изданий, книг, новостной информации и электронных обучающих модулей для непрерывного медицинского образования, , https://www.rosmedlib.ru/cgi-bin/mb4x	Доступ с ПК Центра развития образования
ЭБС «Лань» в ресурсе представлены учебники, пособия, монографии, научные журналы и другой электронный контент, https://e.lanbook.com	Доступ неограничен (после авторизации)
<p><u>«Большая медицинская библиотека» (БМБ)</u></p> <p>В рамках проекта сформировано единое электронное образовательное пространство медицинских вузов России и стран СНГ. Участникам проекта предоставляется безвозмездный доступ к ресурсам БМБ: учебникам и пособиям, интерактивным тестам и медиаконтенту.</p> <p>Сервис «Электронные полки дисциплин»</p> <p>Издания РязГМУ и других участников проекта можно найти на «Электронных полках учебных дисциплин»- сервисе удобного доступа к рекомендованной преподавателем литературе.</p> <p>Часть изданий, размещенных в «Большой медицинской библиотеке», содержит тестовые задания для самопроверки - Книги, содержащие тесты.</p> <p>Учебно-методическая литература коллекции БМБ на английском, немецком и французском языках для иностранных студентов размещена в составе «Иностранной коллекции». https://amedlib.ru/bolshaya-mediczinskaya-biblioteka-2/</p>	Доступ неограничен (после авторизации)
<p>Коллекция медицинских учебников на французском языке ElsevierMasson. Электронные книги для корпоративных, медицинских, академических и профессиональных библиотек по всему миру. https://123library.org/user/my-library/books</p>	Доступ неограничен (после авторизации)

<p align="center">Национальная электронная библиотека (НЭБ)</p> <p>Это государственная информационная система, которая объединяет оцифрованные фонды российских библиотек https://rusneb.ru/</p>	Открытый доступ
<p>Система «КонсультантПлюс» – информационная справочная система, http://www.consultant.ru/</p>	Доступ с ПК Центра развития образования
<p>Официальный интернет-портал правовой информации http://www.pravo.gov.ru/</p>	Открытый доступ
<p>Федеральная электронная медицинская библиотека – часть единой государственной информационной системы в сфере здравоохранения в качестве справочной системы: клинические рекомендации (протоколы лечения) предназначены для внедрения в повседневную клиническую практику наиболее эффективных и безопасных медицинских технологий, в том числе лекарственных средств; электронный каталог научных работ по медицине и здравоохранению; журналы и другие периодические издания, публикующие медицинские статьи и монографии, ориентированные на специалистов в различных областях здравоохранения; электронные книги, учебные и справочные пособия по различным направлениям медицинской науки; уникальные редкие издания по медицине и фармакологии, представляющие историческую и научную ценность, https://femb.ru/</p>	Открытый доступ
<p>MedLinks.ru – универсальный многопрофильный медицинский сервер, включающий в себя библиотеку, архив рефератов, новости медицины, календарь медицинских событий, биржу труда, доски объявлений, каталоги медицинских сайтов и учреждений, медицинские форумы и психологические тесты, http://www.medlinks.ru/</p>	Открытый доступ
<p>Медико-биологический информационный портал, http://www.medline.ru/</p>	Открытый доступ
<p>DoctorSPB.ru - информационно-справочный портал о медицине, здоровье. На сайте размещены учебные медицинские фильмы, медицинские книги и методические пособия, рефераты и историй болезней для студентов и практикующих врачей, https://doctorspb.ru/</p>	Открытый доступ
<p>Компьютерные исследования и моделирование – результаты оригинальных исследований и работы обзорного характера в области компьютерных исследований и математического моделирования в физике, технике, биологии, экологии, экономике, психологии и других областях знания, http://crm.ics.org.ru/</p>	Открытый доступ
<p>Портал научных журналов на платформе ЭКО-ВЕКТОР – доступ к электронной базе данных российских научных рецензируемых журналов организован в многопользовательском режиме, без ограничения числа одновременных подключений к ресурсу и предоставляет возможность частичного копирования данных и распечатки https://journals.eco-vector.com/index/search/category/784</p>	Открытый доступ
<p>БД EastView Электронная база данных периодических изданий «EastView» в рамках определенной коллекции. Полные тексты статей из журналов представлены в форматах html, pdf. https://eivis.ru/basic/details</p>	Открытый доступ
<p>Вестник современной клинической медицины Журнал «Вестник Современной Клинической Медицины», в котором содержатся статьи медицинской направленности: оригинальные исследования, обмен опытом, обзоры, организация здравоохранения. http://vskmjournal.org/ru/vypuski-zhurnala.html</p>	Открытый доступ

<p>Библиотека журналов по кардиологии и сердечно-сосудистой медицине включает архивы шести крупнейших журналов по кардиологии: артериальная гипертензия, кардиология, кардиоваскулярная терапия и профилактика, комплексные проблемы сердечно-сосудистых заболеваний, рациональная Фармакотерапия в Кардиологии, Российский кардиологический журнал.</p> <p>https://www.cardiojournal.online/</p>	Открытый доступ
---	-----------------

8. Материально-техническое обеспечение:

№ п\п	Наименование специальных* помещений и помещений для самостоятельной работы	Оснащенность специальных помещений и помещений для самостоятельной работы
1	Учебная комната (лекционная)	Учебная мебель Демонстрационное оборудование (Компьютер, телевизор, презентационное оборудование)
2	Учебная комната	Учебная мебель Демонстрационное оборудование (Компьютер, телевизор, презентационное оборудование)
Помещения для самостоятельной работы обучающихся		
1	Кафедра биологической химии. Каб. № 415, 4 этаж Помещение для самостоятельной работы обучающихся (г.Рязань, ул. Высоковольтная, д.9,)	25 компьютеров с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду ФГБОУ ВО РязГМУ Минздрава России
2	Библиоцентр. каб. 309. 3 этаж Помещение для самостоятельной работы обучающихся. (г. Рязань, ул. Шевченко, д. 34, к.2)	20 компьютеров с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду ФГБОУ ВО РязГМУ Минздрава России
3	Кафедра патофизиологии. Помещение для самостоятельной работы обучающихся (г. Рязань, ул. Полонского, д. 13, 2 этаж)	10 компьютеров с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду ФГБОУ ВО РязГМУ Минздрава России
4	Кафедра общей химии. каб. 12., 2 этаж. Помещение для самостоятельной работы обучающихся г. Рязань, ул. Маяковского 105	20 компьютеров с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду ФГБОУ ВО РязГМУ Минздрава России

*Специальные помещения - учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, а также помещения для самостоятельной работы.

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Рабочая программа дисциплины	«Проектный и инновационный менеджмент»
Кафедра - разработчик рабочей программы	Кафедра управления и экономики фармации
Уровень высшего образования	магистратура
Специальность/Направление подготовки	33.04.01 Промышленная фармация Профиль: Обеспечение качества лекарственных средств
Квалификация (специальность)	магистр
Форма обучения	заочная
Место дисциплины в структуре образовательной программы	Дисциплина «Проектный и инновационный менеджмент» относится к базовой части блока 1 ОПОП магистратуры.
Краткое содержание дисциплины (модулей) (через основные дидактические единицы)	<ol style="list-style-type: none"> 1. Теоретические основы управления проектами 2. Проектирование системы менеджмента качества на фармацевтическом предприятии 3. Управление рисками на фармацевтическом предприятии 4. Экономические аспекты управления проектами 5. Инновационное проектирование. Инновационные проекты в фармации и медицине 6. Управление проектами: от идеи до завершения
Коды формируемых компетенций	УК – 2(УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3 УК-2.4) ОПК – 5 (ОПК-5.1 ОПК-5.2 ОПК-5.3)
Объем, часы/з.е.	180/5
Вид промежуточной аттестации	Экзамен, Курсовая работа