ФГБОУ ВО РязГМУ Минздрава России
Подписано цифровой подписью: ФГБОУ ВО РязГМУ Минздрава России
Дата: 2025.05.21 12:26:38 +03'00'

Министерство здравоохранения Российской Федерации

федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Рязанский государственный медицинский университет
имени академика И.П. Павлова»
Министерства здравоохранения Российской Федерации
ФГБОУ ВО РязГМУ Минздрава России

Утверждено решением ученого совета
Протокол № 10 от 20.05.2025 г

Рабочая программа дисциплины	Администрирование и менеджмент в здравоохранении
Образовательная программа	Основная профессиональная образовательная программа высшего образования – программа магистратуры по направлению подготовки 32.04.01. Общественное здравоохранение Профиль: Управление в здравоохранении
Квалификация	Магистр
Форма обучения	Очная

РЯЗАНЬ

Разработчик (и): кафедра общественного здоровья и здравоохранения

ФИО	Ученая степень, ученое звание	Место работы (организация)	Должность
Медведева О.В.	д-р. мед. наук, проф.	ФГБОУ ВО РязГМУ Минздрава России	зав. кафедрой
Афонина Н.А	канд. мед. наук, доц.	ФГБОУ ВО РязГМУ Минздрава России	доцент
Чвырева Н.В.	канд. мед. наук, доц.	ФГБОУ ВО РязГМУ Минздрава России	доцент
Манакина Е.С.	канд. мед. наук, доц	ФГБОУ ВО РязГМУ Минздрава России	доцент

Рецензент (ы):

ФИО	Ученая степень, ученое звание	Место работы (организация)	Должность
Урясьев О.М.	д-р. мед. наук, проф.	ФГБОУ ВО РязГМУ Минздрава России	зав. кафедрой факультетской терапии им. профессора В.Я. Гармаша
Кирюшин В.А.	д-р. мед. наук, проф.	ФГБОУ ВО РязГМУ Минздрава России	зав. кафедрой профильных гигиенических дисциплин

Одобрено учебно-методической комиссией по специальности Медико-профилактическое дело
Протокол № 9 от 15.04.2025 г.

Одобрено учебно-методическим советом.
Протокол № 5 от 24.04.2025г.

Нормативная справка.

Рабочая программа дисциплины «Администрирование и менеджмент в здравоохранении» разработана в соответствии с:

ФГОС ВО	Приказ Министерства образования и науки Российской Федерации от 31 мая 2017 г. № 485 "Об утверждении федерального государственного образовательного стандарта высшего образования - магистратура по направлению подготовки 32.04.01 Общественное здравоохранение"
Порядок организации и осуществления образовательной деятельности	Приказ Министерства науки и высшего образования РФ от 6 апреля 2021 г. № 245 "Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по образовательным программам высшего образования - программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры"

1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине

Формируемые компетенции	Планируемые результаты обучения	
УК-3 Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	*Индикаторы достижения компетенции* УК-3.1 Формирует эффективную команду УК-3.2 Определяет цели, задачи и процедуры работы команды УК-3.3 Обеспечивает эффективное функционирование команды для достижения поставленной цели УК-3.4 Знает методы и инструменты для обеспечения роста и развития команды УК-3.5 Использует различные инструменты управления командой УК-3.6 Способен работать в различных типах команд, в том числе междисциплинарных	Знать: командный подход в менеджменте, специфику групповой динамики и процесса командообразования Уметь: организовывать командное взаимодействие для решения управленческих задач; анализировать коммуникационные процессы в организации и разрабатывать предложения по повышению их эффективности Владеть: технологиями построения командного менеджмента в организации
ОПК-3 Способность реализовывать управленческие принципы в профессиональной деятельности	*Индикаторы достижения компетенции* ОПК-3.1 Выбирает и применяет методы и инструменты управления персоналом. Организует собственную деятельности и деятельности подчиненных, в том числе в условиях кризисных ОПК-3.2 Планирует и управляет проектами профессиональной направленности в сфере общественного здоровья и здравоохранения ситуаций ОПК-3.3 Применяет современные коммуникативные технологии ОПК-3.4 Осуществляет стратегическое планирование профессиональной деятельности в сфере общественного здоровья и здравоохранения ОПК-3.5 Анализирует соответствие деятельности регуляторным требованиям, установленным в сфере общественного здоровья и здравоохранения	Знать: методы анализа и выбора вариантов управленческих решений Уметь: формулировать цели, задачи и определять содержание управленческого труда работников различных уровней и функциональных направлений Владеть: навыком самостоятельной аналитической работы, опытом принятия управленческих решений, оценки полученных результатов и выработки соответствующих управленческих решений
ПК-2 Способен осуществлять управление организацией здравоохранения	*Индикаторы достижения компетенции* ПК-2.1 Осуществляет управление ресурсами организации (структурного подразделения) здравоохранения;	Знать: принципы управления охраной здоровья населения; теорию менеджмента в сфере здравоохранения; современные концепции управления; командный эффект в

	ПК-2.2 Реализует управленческие решения в сфере здравоохранения на федеральном, региональном и муниципальном уровнях	организации и групповую динамику; управление конфликтами Уметь: применять теории управления и администрирования для разработки мероприятий по реализации программ по охране здоровья на региональном и муниципальном уровнях; организовать процесс управления; структурировать задачи в соответствии с количеством исполнителей; определять очередность работ и рассчитывать срок их выполнения; составлять план мероприятий по реализации решения, учитывая специфику работы и учреждений в области здравоохранения; подбирать исполнителей согласно их квалификации и деловых качеств, организовывать их деятельность по выполнению решения; осуществлять инструктирование исполнителей, учитывая специфику работы учреждений в области здравоохранения Владеть: современными технологиями управления для решения проблем в области обеспечения охраны здоровья населения; регламентировать и нормировать работу конкретного исполнителя управленческого решения, учитывая специфику работы учреждений в области здравоохранения

2. Место дисциплины в структуре образовательной программы (далее - ОП)

Дисциплина «Администрирование и менеджмент в здравоохранении» относится к Базовой части Блока 1 ОП магистратуры.

1) Требования к знаниям, умениям и готовностям обучающегося, необходимым для освоения данной дисциплины и приобретенным в результате освоения предшествующих дисциплин (модулей):

знать: методы оценки рисков при внедрении новых медико-организационных технологий в деятельность медицинских организаций; основные принципы разработки и реализации комплекса мероприятий организационного характера, направленных на сохранение и укрепление общественного здоровья;

уметь: применять методологию управления персоналом медицинской организации, организовать деятельность организации на основе рациональной системы ее управления;

владеть: современными методами управления персоналом и методами оценки его деятельности.

2) Дисциплины и практики, для которых освоение данной дисциплины необходимо как предшествующее: «Научно-исследовательская работа», «Административно-управленческая практика», «Проектная практика», подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы.

3. Объем дисциплины и виды учебной работы

Трудоемкость дисциплины: в з.е. __5____ / час __180_____

Вид учебной работы		Всего часов	Семестр			
			1	2	3	4
Контактная работа		78			32	46
В том числе:		-	-	-	-	-
Лекции		12			6	6
Лабораторные работы (ЛР)						
Практические занятия (ПЗ)		66			26	40
Семинары (С)						
Самостоятельная работа (всего)		102			76	26
В том числе:		-	-	-	-	-
Проработка материала лекций, подготовка к занятиям		30			20	10
Самостоятельное изучение тем		36			20	16
Реферат		36			36	
…						
Вид промежуточной аттестации (зачет, экзамен)		За/ЗаО			За	ЗаО
Общая трудоемкость	час.	180			108	72
	з.е.	5			3	2

4. Содержание дисциплины

4.1 Контактная работа

Лекции

№ раздела	№ лекции	Темы лекций	Кол-во часов
Семестр 3			
1	1	Логистическое администрирование. Политика управления персоналом в медицинской организации	2
2	2	Стратегии управления персоналом: понятие и классификация	2
4	3	Инновационные технологии управления персоналом медицинской организации	2
Семестр 4			
3	1	Современные подходы к управлению медицинской организацией	2
4	2	Управленческие решения	2
3	3	Управление ресурсами медицинской организации.	2

		Планирование, организация и контроль деятельности	

Семинары, практические работы

№ раздела	№ семинара, ПР	Темы семинаров, практических занятий	Кол-во часов	Формы текущего контроля
Семестр 3				
1	1	Содержания понятий: управление, руководство, администрирование, менеджмент.	2	Тестирование, собеседование
1	2	Виды и функции менеджмента.	2	Тестирование, собеседование
1	3	Принципы менеджмента	2	Тестирование, собеседование
1	4	Менеджмент здравоохранения.	2	Тестирование, собеседование
1	5	РК-1	2	Тестирование, собеседование
1	6	Специфика и функции управленческого труда	2	Тестирование, собеседование
1	7	Разделение управленческого труда	2	Тестирование, собеседование
2	8	Характеристики организаций. Типы совместной деятельности в организации	2	Тестирование, собеседование
1,2	9	РК-2	2	Тестирование, собеседование
2	10	Внутренняя среда организации.	2	Тестирование, собеседование
2	11	Внешняя среда организации.	2	Тестирование, собеседование
2	12	РК-3	2	Тестирование, собеседование
1,2	13	Итоговое занятие	2	Собеседование
Семестр 4				
2	1	Организационные структуры управления	2	Тестирование, собеседование
3	2	Содержание организационных процессов. Связующие процессы в менеджменте	2	Тестирование, собеседование
3	3	Процесс управления	2	Тестирование, собеседование, проверка решения ситуационных задач
3	4	Коммуникации и коммуникационный процесс	2	Тестирование, собеседование, проверка решения ситуационных

№ раздела	№ семинара, ПР	Темы семинаров, практических занятий	Кол-во часов	Формы текущего контроля
				задач
3	5	Процессы и процедуры администрирования	2	Тестирование, собеседование, проверка решения ситуационных задач
3	6	Управление ресурсами медицинской организации. Планирование, организация и контроль деятельности	2	Тестирование, собеседование
3	7	РК-4	2	Тестирование, собеседование
4	8	Методы и стили управления персоналом	2	Тестирование, собеседование
4	9	Модели управления персоналом (модель Ф. Фидлера, модель Т. Митчела и Р. Хауса, ситуационная концепция П. Херсли и К. Бланшара, модель В. Врума и Ф. Йеттона)	2	Тестирование, собеседование
4	10	Инновационные технологии управления персоналом медицинской организации	2	Тестирование, собеседование
4	11	Функции современных руководителей.	2	Тестирование, собеседование
4	12	Классификация управленческих решений	2	Тестирование, собеседование
4	13	Подходы к разработке вариантов управленческих решений	2	Тестирование, собеседование
4	14	Стили принятия управленческих решений	2	Тестирование, собеседование
4	15	Лидерство и власть в управлении. Основные отличия лидерства от управления	2	Тестирование, собеседование
4	16	Власть. Источники власти	2	Тестирование, собеседование
4	17-18	Конфликты в организации (типы конфликтов, причины возникновения конфликтов). Методы разрешения конфликтов	4	Тестирование, собеседование, проверка решения ситуационных задач
4	19	РК-5	2	Тестирование, собеседование
1-4	20	Итоговое занятие	2	Собеседование, проверка решения ситуационных задач

5. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы обучающихся по

дисциплине

5.1 Самостоятельная работа обучающихся

№ п/п	№ семестра	Наименование раздела/темы учебной дисциплины	Виды СРС	Всего часов	Вид контроля
1	2	3	4	5	6
1.	3	Администрирование и менеджмент как виды деятельности	Проработка учебного материала (по учебной и научной литературе), работа с вопросами для самопроверки, анализ статистических и фактических материалов, составление выводов на основе проведенного анализа, выполнение и защита реферата	38	Р, С
2.	3	Организация как система	Проработка учебного материала (по учебной и научной литературе), работа с вопросами для самопроверки, анализ статистических и фактических материалов, составление выводов на основе проведенного анализа, выполнение и защита реферата	38	Р, С
ИТОГО часов в семестре				76	Р, С
1.	4	Организация как система	Проработка учебного материала (по учебной и научной	4	Т, С

			литературе), работа с вопросами для самопроверки		
2.	4	Организационные процессы	Проработка учебного материала (по учебной и научной литературе), работа с вопросами для самопроверки	11	Т, С
3	4	Руководитель в системе управления	Проработка учебного материала (по учебной и научной литературе), работа с вопросами для самопроверки	11	Т, С
ИТОГО часов в семестре				26	Т, С

Формы текущего контроля успеваемости (с сокращениями): Р – написание и защита реферата, С – собеседование по контрольным вопросам, Т - тестирование.

6. Обеспечение достижения запланированных результатов обучения

6.1 Перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы

№ п/п	Контролируемые разделы дисциплины (результаты по разделам)	Код контролируемой (компетенции с индикаторами достижения)	Наименование оценочного средства
1.	Администрирование и менеджмент как виды деятельности	УК-3 (УК-3.4); ОПК-3 (ОПК-3.2); ПК-2 (ПК-2.1)	Тестовые задания, вопросы для собеседования
2.	Организация как система	УК-3 (УК-3.6); ОПК-3 (ОПК-3.3; ОПК-3.5); ПК-2 (ПК-2.1)	Тестовые задания, вопросы для собеседования
3.	Организационные процессы	УК-3 (УК-3.2); ОПК-3 (ОПК-3.4; ОПК-3.5); ПК-2 (ПК-2.1; ПК-2.2)	Тестовые задания, вопросы для собеседования, ситуационные задачи
4.	Руководитель в системе управления	УК-3 (УК-3.1; УК-3.3; УК-3.5); ОПК-3 (ОПК-3.1); ПК-2 (ПК-2.1; ПК-2.2)	Тестовые задания, вопросы для собеседования, ситуационные задачи

7. Учебно-методическое и информационное и обеспечение реализации программы дисциплины (модуля).

7.1. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины (модуля)

7.1.1. Основная учебная литература:

1. Медик, В. А. Общественное здоровье и здравоохранение: учебник / В. А. Медик. - 4-е изд., перераб. - Москва: ГЭОТАР-Медиа, 2022. - 672 с. - 672 с. - ISBN 978-5-9704-7028-2. - Текст: электронный // ЭБС "Консультант студента": [сайт]. - URL: https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785970470282.html.

2. Экономика и управление в здравоохранении: учебник и практикум для вузов / А. В. Решетников, Н. Г. Шамшурина, В. И. Шамшурин, К. Э. Соболев; под общей редакцией А. В. Решетникова. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2023. — 316 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-12832-1. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/511863.

3. Столяров, С. А. Менеджмент в здравоохранении: учебник для вузов / С. А. Столяров. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2023. — 764 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-10638-1. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/517837.

7.1.2. Дополнительная учебная литература:

1. Администрирование и менеджмент в здравоохранении: учебное пособие для обучающихся по программе магистратуры по направлению подготовки 32.04.01 Общественное здравоохранение, направленность (профиль) «Управление в здравоохранении» /сост.: О.В. Медведева [и др.]; ФГБОУ ВО РязГМУ Минздрава России. – Рязань: ОТС и ОП, 2024. – 232 с.

2. Управление человеческими ресурсами: учебное пособие для обучающихся по направлению подготовки 32.04.01 Общественное здравоохранение (уровень магистратуры) / Ряз. гос. мед. ун-т; сост. О.В. Медведева [и др.]. - Рязань: ОТС и ОП, 2022. – 199 с. - Текст (визуальный): непосредственный.

3. Предпринимательство в здравоохранении: учебное пособие для вузов / Е. М. Белый [и др.]; под научной редакцией Е. М. Белого. — Москва: Издательство Юрайт, 2023. — 153 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15244-9. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/520425.

4. Штатное расписание медицинской организации / В. М. Шипова; под ред. Р. У. Хабриева. - 2-е изд., перераб. и доп. - Москва: ГЭОТАР-Медиа, 2023. - 360 с. - ISBN 978-5-9704-7531-7, DOI: 10.33029/9704-7531-7-2-SMO-2023-1-360. - Электронная версия доступна на сайте ЭБС "Консультант студента": [сайт]. URL: https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785970475317.html

5. Трифонов, И.В. Авторитетный главный врач: обеспечение качества в медицинской организации / И. В. Трифонов. - 2-е изд. - М. : Изд. группа "ГЭОТАР-Медиа", 2019. - 80 с. - 200-00. - Текст (визуальный) : непосредственный.

7.2 Перечень электронных образовательных ресурсов

Электронные образовательные ресурсы	**Доступ к ресурсу**
ЭБС «Консультант студента» – многопрофильный образовательный ресурс "Консультант студента" является электронной библиотечной системой (ЭБС), предоставляющей доступ через сеть Интернет к учебной литературе и дополнительным материалам, https://www.studentlibrary.ru	Доступ неограничен (после авторизации)
ЭБС «Юрайт» – ресурс представляет собой виртуальный читальный зал учебников и учебных пособий от авторов ведущих вузов России по экономическим, юридическим, гуманитарным, инженерно-техническим и естественно-научным направлениям и специальностям, https://urait.ru/	Доступ неограничен (после авторизации)

Электронная библиотека РязГМУ – электронный каталог содержит библиографические описания отечественных и зарубежных изданий из фонда библиотеки университета, а также электронные издания, используемые для информационного обеспечения образовательного и научно-исследовательского процесса университета, https://lib.rzgmu.ru/	Доступ неограничен (после авторизации)
Справочно-информационная система «MedBaseGeotar»– ресурс предоставляет достоверную профессиональную информацию для широкого спектра врачебных специальностей в виде периодических изданий, книг, новостной информации и электронных обучающих модулей для непрерывного медицинского образования, , https://www.rosmedlib.ru/cgi-bin/mb4x	Доступ с ПК Центра развития образования
ЭБС «Лань» в ресурсе представлены учебники, пособия, монографии, научные журналы и другой электронный контент, https://e.lanbook.com	Доступ неограничен (после авторизации)
«Большая медицинская библиотека» (БМБ) В рамках проекта сформировано единое электронное образовательное пространство медицинских вузов России и стран СНГ. Участникам проекта предоставляется безвозмездный доступ к ресурсам БМБ: учебникам и пособиям, интерактивным тестам и медиаконтенту. Сервис «Электронные полки дисциплин» Издания РязГМУ и других участников проекта можно найти на «Электронных полках учебных дисциплин»- сервисе удобного доступа к рекомендованной преподавателем литературе. Часть изданий, размещенных в «Большой медицинской библиотеке», содержит тестовые задания для самопроверки - Книги, содержащие тесты. Учебно-методическая литература коллекции БМБ на английском, немецком и французском языках для иностранных студентов размещена в составе «Иностранной коллекции». https://amedlib.ru/bolshaya-mediczinskaya-biblioteka-2/	Доступ неограничен (после авторизации)
Коллекция медицинских учебников на французском языке ElsevierMasson.Электронные книги для корпоративных, медицинских, академических и профессиональных библиотек по всему миру. https://123library.org/user/my-library/books	Доступ неограничен (после авторизации)
Национальная электронная библиотека (НЭБ) Это государственная информационная система, которая объединяет оцифрованные фонды российских библиотек. https://rusneb.ru/	Открытый доступ
Система «КонсультантПлюс» – информационная справочная система, http://www.consultant.ru/	Доступ с ПК Центра развития образования
Официальный интернет-портал правовой информации http://www.pravo.gov.ru/	Открытый доступ
Федеральная электронная медицинская библиотека – часть единой государственной информационной системы в сфере здравоохранения в качестве справочной системы: клинические рекомендации (протоколы лечения) предназначены для внедрения в повседневную клиническую практику наиболее эффективных и безопасных медицинских технологий, в том числе лекарственных средств; электронный каталог научных работ по медицине и здравоохранению;	Открытый доступ

журналы и другие периодические издания, публикующие медицинские статьи и монографии, ориентированные на специалистов в различных областях здравоохранения; электронные книги, учебные и справочные пособия по различным направлениям медицинской науки; уникальные редкие издания по медицине и фармакологии, представляющие историческую и научную ценность, https://femb.ru/	
MedLinks.ru – универсальный многопрофильный медицинский сервер, включающий в себя библиотеку, архив рефератов, новости медицины, календарь медицинских событий, биржу труда, доски объявлений, каталоги медицинских сайтов и учреждений, медицинские форумы и психологические тесты, http://www.medlinks.ru/	Открытый доступ
Медико-биологический информационный портал, http://www.medline.ru/	Открытый доступ
DoctorSPB.ru - информационно-справочный портал о медицине, здоровье. На сайте размещены учебные медицинские фильмы, медицинские книги и методические пособия, рефераты и историй болезней для студентов и практикующих врачей, https://doctorspb.ru/	Открытый доступ
Компьютерные исследования и моделирование – результаты оригинальных исследований и работы обзорного характера в области компьютерных исследований и математического моделирования в физике, технике, биологии, экологии, экономике, психологии и других областях знания, http://crm.ics.org.ru/	Открытый доступ
Портал научных журналов на платформе ЭКО-ВЕКТОР – доступ к электронной базе данных российских научных рецензируемых журналов организован в многопользовательском режиме, без ограничения числа одновременных подключений к ресурсу и предоставляет возможность частичного копирования данных и распечатки https://journals.eco-vector.com/index/search/category/784	Открытый доступ
БД EastView Электронная база данных периодических изданий «EastView» в рамках определенной коллекции. Полные тексты статей из журналов представлены в форматах html, pdf. https://eivis.ru/basic/details	Открытый доступ
Вестник современной клинической медицины Журнал «Вестник Современной Клинической Медицины», в котором содержатся статьи медицинской направленности: оригинальные исследования, обмен опытом, обзоры, организация здравоохранения. http://vskmjournal.org/ru/vypuski-zhurnala.html	Открытый доступ
Библиотека журналов по кардиологии и сердечно-сосудистой медицине включает архивы шести крупнейших журналов по кариологии: артериальная гипертензия, кардиология, кардиоваскулярная терапия и профилактика, комплексные проблемы сердечно-сосудистых заболеваний, рациональная Фармакотерапия в Кардиологии, Российский кардиологический журнал. https://www.cardiojournal.online/	Открытый доступ

8. Материально-техническое обеспечение:

№ п\п	Наименование специальных* помещений и помещений для	Оснащенность специальных помещений и помещений для самостоятельной работы

	самостоятельной работы	
1.	Кафедра общественного здоровья и здравоохранения с курсом организации здравоохранения ФДПО. Каб. № 401, 4 этаж. Учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа, помещение групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации (г. Рязань, ул. Высоковольтная, д.7 к.1)	Мультимедийный проектор, презентации, справочный материал
2.	Кафедра общественного здоровья и здравоохранения с курсом организации здравоохранения ФДПО. Каб. № 402, 4 этаж. Помещение для самостоятельной работы обучающихся и текущего контроля (г. Рязань, ул. Высоковольтная, д.7 к.1)	10 компьютеров с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду ФГБОУ ВО РязГМУ Минздрава России
3.	Кафедра биологической химии. Каб. № 415, 4 этаж Помещение для самостоятельной работы обучающихся (г.Рязань, ул. Высоковольтная, д.9,)	25 компьютеров с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду ФГБОУ ВО РязГМУ Минздрава России
4.	Библиоцентр. каб. 309. 3 этаж Помещение для самостоятельной работы обучающихся. (г. Рязань, ул. Шевченко, д. 34, к.2)	20 компьютеров с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду ФГБОУ ВО РязГМУ Минздрава России
5.	Кафедра патофизиологии. Помещение для самостоятельной работы обучающихся (г. Рязань, ул. Полонского, д. 13, 2 этаж)	10 компьютеров с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду ФГБОУ ВО РязГМУ Минздрава России
6.	Кафедра общей химии. каб. 12., 2 этаж. Помещение для самостоятельной работы обучающихся г. Рязань, ул. Маяковского 105	20 компьютеров с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду ФГБОУ ВО РязГМУ Минздрава России

*Специальные помещения - учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, а также помещения для самостоятельной работы.

Приложение № 1

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Рабочая программа дисциплины	«Администрирование и менеджмент в здравоохранении»
Кафедра - разработчик рабочей программы	Кафедра общественного здоровья и здравоохранения
Уровень высшего образования	Магистратура
Специальность/Направление подготовки	32.04.01. Общественное здравоохранение Профиль: Управление в здравоохранении
Квалификация (специальность)	Магистр
Форма обучения	Очная
Место дисциплины в структуре образовательной программы	Базовая часть блока 1 ОП магистратуры
Краткое содержание дисциплины (модулей) (через основные дидактические единицы)	Раздел 1. Администрирование и менеджмент как виды деятельности Тема.1.1. Логистическое администрирование. Политика управления персоналом в медицинской организации Тема 1.2. Содержания понятий: управление, руководство, администрирование, менеджмент Тема 1.3. Виды и функции менеджмента Тема 1.4. Принципы менеджмента Тема 1.5. Менеджмент здравоохранения Тема 1.6. Специфика и функции управленческого труда Тема 1.7. Разделение управленческого труда Раздел 2. Организация как система Тема 2.1. Стратегии управления персоналом: понятие и классификация Тема 2.2. Характеристики организаций. Типы совместной деятельности в организации Тема 2.2. Внутренняя среда организации Тема 2.3. Внешняя среда организации Тема 2.4. Организационные структуры управления Раздел 3. Организационные процессы Тема 3.1. Современные подходы к управлению медицинской организацией Тема 3.2. Управление ресурсами медицинской организации. Планирование, организация и контроль деятельности Тема 3.3. Содержание организационных процессов. Связующие процессы в менеджменте Тема 3.4. Процесс управления Тема 3.5. Коммуникации и коммуникационный процесс Тема 3.6. Процессы и процедуры администрирования Раздел 4. Руководитель в системе управления Тема 4.1. Управленческие решения Тема 4.2. Методы и стили управления персоналом Тема 4.3. Модели управления персоналом (модель Ф. Фидлера, модель Т. Митчела и Р. Хауса, ситуационная концепция П. Херсли и К. Бланшара, модель В. Врума и Ф. Йеттона) Тема 4.4. Инновационные технологии управления персоналом медицинской организации Тема 4.5. Функции современных руководителей

	Тема 4.6. Классификация управленческих решений Тема 4.7. Подходы к разработке вариантов управленческих решений Тема 4.8. Стили принятия управленческих решений Тема 4.9. Лидерство и власть в управлении. Основные отличия лидерства от управления Тема 4.10. Власть. Источники власти Тема 4.11. Конфликты в организации (типы конфликтов, причины возникновения конфликтов). Методы разрешения конфликтов
Коды формируемых компетенций	УК-3 (УК-3.1 УК-3.2 УК-3.3 УК-3.4 УК-3.5 УК-3.6) ОПК-3 (ОПК-3.1 ОПК-3.2 ОПК-3.3 ОПК-3.4 ОПК-3.5) ПК-2 (ПК-2.1 ПК-2.2)
Объем, часы/з.е.	180/5
Вид промежуточной аттестации	Зачет/Зачет с оценкой